

**Izvešće o poslovanju
Međimurske energetske agencije d.o.o.
u 2025. godini**

Čakovec, travanj 2026. godine

1. UVOD

Međimurska energetska agencija d.o.o. MENEА (u nastavku teksta: Agencija) osnovana je 2008. godine kao trgovačko društvo u vlasništvu Međimurske županije s ciljem promicanja zamisli održivog razvoja u skladu sa stvarnim potrebama na području Međimurske županije promičući primjenu obnovljivih izvora energije i energetske učinkovitost. Agencija je osnovana u sklopu EU projekta *Creation of energy agencies in Lleida (ES), Medjmurje (HR) and Montpellier (FR)* financiranog iz programa Intelligent Energy – Europe (IEE). Uz sredstva IEE, financijske temelje za početak rada osigurali su Međimurska županija, gradovi Čakovec i Prelog te tvrtke HEP-ESCO, INA i Končar.

Djelatnosti Agencije pokrivaju širok spektar aktivnosti kojima se nastoje što bolje zadovoljiti informacijske, tehničke i potporne potrebe javnog i privatnog sektora po pitanjima obnovljivih izvora energije i energetske učinkovitosti. Uloga Agencije, između ostalog, obuhvaća pružanje informacija i savjeta vezanih uz energiju putem informacijskih i promotivnih kanala, tj. putem web-stranice, društvenih mreža, organizacije konferencija, seminara i radionica te usmeno u svakodnevnom kontaktu sa zainteresiranim građanima i poslovnim subjektima. Jedna od značajnijih aktivnosti koje Agencija provodi jest upravo razvoj projektnih ideja u području energetike, prijava istih na dostupne nacionalne i EU izvore financiranja te kao konačna dodana vrijednost i sama provedba odabranih projekata za sufinanciranje kroz implementaciju aktivnosti na području Međimurske županije i šire.

Ciljevi rada Agencije

- savjetodavna uloga kod definiranja strategija, programa i planova na području energije, obnovljivih izvora energije i energetske učinkovitosti;
- priprema i provedba projekata financiranih iz nacionalnih i EU izvora/programa za Agenciju, ali i jedinice lokalne samouprave, Međimursku županiju, privatni sektor, kao poduzetnička potporna institucija, s temama obnovljivih izvora energije, energetske učinkovitosti;
- provedba energetske preglede i izrada energetske certifikata, revizija projektno-tehničke dokumentacije te usklađivanje iste s uvjetima javnih poziva/natječaja;
- predstavljanje inovativnih tehnologija i usluga u sektoru energetike te pronalazak novih dostupnih mehanizama financiranja;
- uspostava regionalne, nacionalne i međunarodne mreže kontakta za razmjenu primjera dobrih praksi, održivih koncepata i projekata te zajedničko provođenje projekata u domeni poslovanja Agencije;
- podizanje svijesti o važnosti prilagodbe klimatskim promjenama, uložiti obnovljivih izvora energije te učinkovitoj upotrebi energije putem seminara, prikaza dobrih praksi, izradom promidžbenih materijala te objavama putem službene web-stranice i društvenih mreža;
- biti centralno mjesto u Međimurskoj županiji za pružanje informacija i savjeta o obnovljivim izvorima energije, energetske učinkovitosti, održivom razvoju, prilagodbi klimatskim promjenama;
- neprekidno unapređivanje sposobnosti zaposlenika Agencije kako bi mogli pružati kvalitetne usluge javnom i privatnom sektoru, ali i kako bi poboljšali svoje znanje i osigurali kapacitete u smjeru koji je identificiran za daljnji razvoj usluga koje Agencija želi pružati svojim korisnicima.

2. POSLOVANJE

- 1) **Sustavno gospodarenje energijom u javnim zgradama u vlasništvu Međimurske županije ili zgradama koje su u vlasništvu institucija kojima je Županija osnivač** – Agencija je, kao ovlaštena pravna osoba od strane osnivača, u 2025. godini kontinuirano provodila sustavno gospodarenje energijom u javnim zgradama u vlasništvu Međimurske županije, odnosno u zgradama koje su u vlasništvu ustanova ili poduzeća kojima je Međimurska županija osnivač te pratila unos podataka u Informacijski sustav za gospodarenje energijom (ISGE). U veljači 2025. godine Agenciji za pravni promet i posredovanje nekretninama (APN) sukladno Zakonu o energetskej učinkovitosti (NN 127/2014, 116/2018, 25/2020, 32/2021, 41/2021, 40/2025) podnesena su godišnja izvješća za 2024. godinu za 134 objekata. Godišnje izvještavanje temelji se na verifikaciji i zaključavanju mjernih mjesta na objektu ili objektima na koje Energetski administrator (Agencija) ima dodijeljenu vidljivost. Krajem studenog 2025. godine nastavno na zaprimljenu obavijest APN-a, vezanu uz reviziju Zakona o energetskej učinkovitosti te ostvarivanja ciljeva održivog energetskeg razvoja i učinkovitog korištenja energije, sve institucije unutar ISGE-a moraju provjeriti ažurnost podataka, unijeti sve račune za svoje objekte, dostaviti energetske certifikate objekata te dostaviti podatke o potrošnji goriva za sva vozila u svojem vlasništvu. Kako bi se olakšao i pojednostavnio postupak, Agencija je svim obveznicima putem elektroničke pošte, telefonski i neposredno pomogla da se zahtjev APN-a ispuni do kraja 2025. godine.
- 2) **Izrade Akcijskih planova energetske i klimatske održivog razvitka (SECAP)** – Agencija je, nastavno na ugovorenu obavezu iz 2025. godine krenula s izradom Revizije SECAP-a za Grad Prelog. Izrađen dokument isporučen je u ožujku 2026. godine.
- 3) **Godišnje izvješće o provedbi Akcijskeg plana energetske učinkovitosti Međimurske županije za razdoblje od 2022. do 2024. godine u 2024. godini** – Pravilnikom o sustavu za praćenje, mjerenje i verifikaciju ušteda energije (NN 98/21, 30/22, 96/23) obveznici izrade Akcijskih planova energetske učinkovitosti podnose i Godišnja izvješća o provedbi akcijskeg plana energetske učinkovitosti Nacionalnom koordinacijskom tijelu (Ministarstvu gospodarstva). Akcijskim planom utvrđuje se provedba politika za poboljšanje energetske učinkovitosti te se planiraju mjere energetske učinkovitosti koje u trogodišnjem razdoblju planiraju jedinice regionalne samouprave. Godišnje izvješće sadrži pregled svih mjera provedenih u prethodnoj godini kao i izračun ušteda energije koji su rezultat tih mjera. Agencija je za Međimursku županiju izradila Godišnje izvješće o provedbi Akcijskeg plana energetske učinkovitosti Međimurske županije za razdoblje od 2022. do 2024. godine za 2024. godinu.

4) Energetska obnova zgrada javnog sektora – Ministarstvo prostornog uređenja, graditeljstva i državne imovine je u ožujku 2023. objavilo Poziv na dodjelu bespovratnih sredstva „Energetska obnova zgrada javnog sektora“ u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021.-2026. (NPOO). Za energetska obnova zgrada javnog sektora neoštećenih u potresu u okviru inicijative 6. NPOO-a Obnova zgrada, odnosno investicije C6.1. R1-I1 Energetska obnova zgrada, osigurana je alokacija u iznosu od 196 milijuna eura, a bespovratna sredstva dodjeljuju se iz Mehanizma za oporavak i otpornost u okviru instrumenta „EU sljedeće generacije“.

Agencija je za predmetni Poziv pripremila projektnu prijavu za ukupno sedam zgrada u vlasništvu ustanova kojima je Međimurska županija osnivač. Za zgrade OŠ Strahoninec, PŠ Dunjkovec, PŠ Donji Vidovec i Gospodarsku školu čiji su projektni prijedlozi prihvaćeni u 2024. godini te su sklopljeni Ugovori o dodjeli bespovratnih sredstava između Ministarstva prostornog uređenja, graditeljstva i državne imovine i Fonda za zaštitu okoliša i energetska učinkovitost te su započeli radovi u krajem 2024. godine, Agencija je kao ugovoreni voditelj projekta OŠ Strahoninec, PŠ Dunjkovec i PŠ Donji Vidovec aktivno sudjelovala u fazi izvođenja radova, u komunikaciji sa svim dionicima projekta, a posebno prema davatelju subvencije redovitim izvještavanjem i dostavom Zahtjeva za nadoknadom sredstava. Radovi na predmetni projektima završeni su tijekom ljeta i jeseni 2025. godine, a do kraja 2025. godine, odnosno početkom 2026. godine podneseni su završni izvještavanje te su za pojedine škole isplaćena preostala ugovorena bespovratnih sredstava, dok se za druge čekaju finalne isplate. Za zgrade OŠ Sveta Marija i PŠ Železna Gora, čije su Odluke o financiranju dostavljene tijekom ljeta 2025. godine, nakon sklapanja Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava, za navedene projekte pripremljeni su i provedeni postupci javnih nabava za radove, stručni i projektantski nadzor, promidžbu i vidljivost te voditelja projekta, nakon kojih su s odabranim ponuditeljima sklopljeni ugovori. U listopadu 2025. godine službeno su započeli radovi energetske obnove spomenutih škola s krajnjim rokom izvođenja do travnja, odnosno svibnja 2026. godine. Kao i za prethodno navedena četiri projekta, Agencija u sklopu ugovornih obaveza voditelja projekta, aktivno sudjeluje od odobrenja projekata OŠ Sveta Marija i PŠ Železna Gora, zatim u svim fazama postupaka nabave, izvođenja radova, izvještavanja prema osnivaču i davatelju subvencije te u komunikaciji s ostalim nadležnim tijelima.

Osim za navedene projekte, čija je provedba započela nakon sklapanja Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava, Agencija je u svojstvu ugovorenog voditelja projekta sudjelovala u provedbi projekta energetske obnove školske sportske dvorane Osnovne škole Prelog koji je prvotno nakon iskorištenosti alokacije Poziva, financiran od strane Međimurske županije temeljem Sporazuma o financiranju. Započeti radovi u listopadu 2024. godine završili su u travnju 2025. godine, dok je u siječnju iste godine projekt prihvaćen za sufinanciranje od strane Fonda za zaštitu okoliša i energetska učinkovitost. Nakon završetka radova i dostavljene sve potrebne dokumentacije za dokazivanje ciljeva i

učinka Poziva, u listopadu 2025. godine sklopljen je Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava te je Agencija, uključujući prethodne aktivnosti projekta, koordinirala preostale nužne aktivnosti (promidžbu i vidljivost, energetska certificiranje nakon obnove) i u studenom dostavila završni zahtjev za nadoknadom sredstava.

Energetska obnova zgrada sa statusom kulturnog dobra - Ministarstvo kulture i medija kao tijelo državne uprave nadležno za provedbu investicije C6.1. R1-I3 Energetska obnova zgrada sa statusom kulturnog dobra, u okviru inicijative C6. Obnova zgrada Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. – 2026., u ožujku 2023. godine objavilo je poziv za sufinanciranje energetske obnove zgrada sa statusom kulturnog dobra, namijenjen ustanovama u kulturi sa stopom sufinanciranja 100% ukupno prihvatljivih troškova. Agencija je nakon prijavljena i odobrena dva projekta energetske obnove zgrada sa statusom kulturnog dobra, zgrada Memorijalne zbirke Ladislava Kralja Međimurca i zgrada Pučkog otvorenog učilišta Čakovec, nakon provedenih postupaka javnih nabava u prošloj godini, u 2025. godini, aktivno sudjelovala kao ugovoreni voditelj projekta tijekom faze radova koji su započeli u jesen 2024. godine, a završeni u kolovozu, odnosno u listopadu 2025. godine. Osim sudjelovanja na tjednim koordinacijskim sastancima, komunikacije s predstavnicima sudionika u gradnji, nadležnom konzervatorskom službom, izvještavanja osnivača, Agencija je sklopu ugovornih obveza dostavljala redovna izvješća prema provedbenom tijelu te je početkom 2026. godine dostavljen završni zahtjevi za nadoknadom sredstava za zgradu Memorijalne zbirke Ladislava Kralja Međimurca.

- 5) **Izrada projektno-tehničke dokumentacije za sanaciju bivših vojnih objekata u Centru znanja Čakovec** – Međimurska županija je na Javni poziv za dodjelu bespovratnih sredstava „Priprema projektno-tehničke dokumentacije za projekte u području digitalne transformacije i zelene tranzicije“ u sklopu Nacionalnog plana oporavka i otpornosti prijavila projektni prijedlog „Izrada projektno-tehničke dokumentacije za sanaciju bivših vojnih objekata u Centru znanja Čakovec“. Projektom se planiraju sanirati četiri preostala postojeća objekta na području bivše vojarnice „Nikola Šubić Zrinski“ u Čakovcu koji su trenutačno zapušteni i izvan funkcije. Projektni prijedlog je dio Razvojnog sporazuma za sjeverozapadnu Hrvatsku te čini dio projekta „Proširenje i unapređenje Centra znanja Čakovec“. Objekti će se projektirati kao zgrade gotovo nulte energije (nZEB – nearly zero-energy building) te će uključivati sustave kao što su dizalice topline, fotonaponske elektrane, pametne sustave upravljanja energijom uz dodatne zahtjeve za Objekt 4 tj. Klimatski i energetska centar (KEC). Krajem listopada 2022. godine projektni prijedlog odobren je za financiranje. U 2023. godini raspisan je postupak javne nabave za izradu projektno-tehničke dokumentacije za zahvat rekonstrukcije objekta u Centru znanja Čakovec te izrada detaljnog projekta unutarnjeg uređenja i 3D vizualizacije. Postupak javne nabave je u 2023. godini priveden kraju te je u prosincu potpisan ugovor s

odabranom projektantskom tvrtkom. U 2024. i 2025. godini s odabranom projektantskom tvrtkom održano je više sastanaka na kojima je raspravljen koncept i izgled KEC-a (i ostalih objekata) temeljem kojeg je izrađen idejni projekt te je u 2025. godini izrađena i isporučena kompletna projektno-tehnička dokumentacija. Ugovorena vrijednost temeljem postupka javne nabave za izradu projektno-tehničke dokumentacije za sve četiri zgrade iznosi 180.000,00 eura. Agencija je u cjelokupnom procesu Županiji i ostalim uključenim dionicima pružala tehničku podršku s naglaskom na energetske i klimatski dio prijave, a posebice je bila uključena u dio projekta koji se odnosio na KEC.

- 6) **Priprema, prijava i provedba projekata sufinanciranih od strane EU programa i fondova** – U svibnju 2025. godine, završila je provedba projekta **CEESEU-DIGIT** – Dizajn i provedba regionalnih javnih inicijativa za pravednu energetske tranziciju održive energetske unije Srednje i Istočne Europe (engl. Central and Eastern Europe Sustainable Energy Union's Design and Implementation of regional Government Initiatives for a Just energy Transition) čija implementacija je započela 1. prosinca 2022. godine. Projekt je financiran iz programa LIFE i potprograma Prijelaz na čistu energiju. U konzorcij projekta uključeno je devet partnera iz osam europskih zemalja. Ukupan budžet projekta iznosi 1.842.097,02 EUR, dok budžet Agencije iznosi 162.105,00 EUR uz stopu financiranja od 95%. U sklopu završnih aktivnosti projekta održan je jednodnevni sastanak i dvodnevna završna konferencija u Zagrebu u organizaciji Agencije te Društva za oblikovanje održivog razvoja, također partnera u projektu. Značajan doprinos projekta vidljiv je kroz izradu Regionalnog energetskeg i klimatskog akcijskog plana za Međimursku županiju, tzv. ECAP+ koji se smatra prvim regionalnim planskim dokumentom koji objedinjeno pristupa izazovima pravedne (energetske) tranzicije, energetske sigurnosti i energetske siromaštva. ECAP+ za Međimursku županiju dovršen je u ožujku 2025. godine, nakon čega ga je Župan Međimurske županije službeno usvojio 30. travnja 2025. godine.

Agencija je u 2025. godini nastavila s provedbom projekta **Regio1st** - Implementacija načela "Energetska učinkovitost na prvom mjestu" u regionalnom planiranju (engl. Integrating the Energy Efficiency First Principle in the Regional Planning), kojemu je cilj podržati uspostavu i provedbu regionalnog planiranja temeljnog na načelu energetske učinkovitosti na prvom mjestu (načelo EE1st). Projektni konzorcij čini deset partnera iz devet europskih zemalja. Ukupan budžet projekta iznosi 1.835.312,15 EUR, dok budžet Agencije iznosi 123.585,00 EUR, uz stopu sufinanciranja od 95%. Projekt je s implementacijom započeo 1. studenog 2022. godine te se provodio do 31. listopada 2025. godine. Agencija je nastavila s organiziranjem radionica za regionalne dionike pa su tako održane dvije radionice za regionalne dionike na temu uvođenja načela EE1st u procese planiranja i korištenja dostupnih alata izrađenih u sklopu projektnih aktivnosti. Pokrenut je opsežan mentorski program za podršku lokalnim i regionalnim vlastima u implementaciji načela EE1st u njihove procese planiranja. Ova online inicijativa bila je usmjerena na poticanje razmjene znanja među vlastima i dionicima diljem Europe u

svrhu promicanja prakse održive energije. Mentoring program sastojao se od tri ciklusa, a Agencija je vodila ciklus koji se odnosio na višerazinsko upravljanje i važnost učinkovitog upravljanja za promicanje načela EE1 na regionalnoj i nacionalnoj razini. Dodatno, organizirani su mjesečni online sastanci na kojima se raspravljalo o aktualnim projektnim aktivnostima, dok je u listopadu ove godine održana završna konferencija projekta na kojoj su sudjelovali djelatnici Agencije.

Projekt akronima **TRANSGEO** – Revitalizacija napuštenih bušotina za proizvodnju geotermalne energije (engl. Transforming abandoned wells for geothermal energy production) ima za cilj procijeniti, poboljšati i prikazati mogućnosti prenamjene napuštenih/iskorištenih naftnih i plinskih bušotina za proizvodnju geotermalne energije korištenjem jedne od, trenutno dostupnih, geotermalnih tehnologija. Projekt je s provedbom započeo 1. svibnja 2023. godine te će trajati 36 mjeseci, odnosno do 30. travnja 2026. godine. Tijekom 2025. godine nastavljeno je s projektnim aktivnostima pa je tako Agencija u travnju 2025. godine sudjelovala je na sastanku partnerskog konzorcija projekta TRANSGEO koji je održan u gradovima Szegedu i Szentesu u Mađarskoj.

Osim toga, projektna aktivnost izrade transnacionalnog akcijskog plana predstavljena je i na radionici koja je održana u suradnji s Rudarsko-geološko-naftnim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu u rujnu 2025. godine.

U listopadu 2025. godine održan je webinar za dionike na kojem je predstavljena transnacionalna strategija zajedno s digitalnim alatom za procjenu bušotina. Dodatno, tijekom mjeseca listopada održan je i partnerski sastanak u Moravskim Toplicama i Lendavi u Sloveniji na kojem se između ostaloga raspravljalo o budućim aktivnostima, raspodjeli budžeta te osiguravanju održivosti rezultata nakon završetka projekta. U sklopu projekta Agencija ima ulogu vodećeg partnera jednog radnog paketa te u sklopu istog koordinira izradu transnacionalne strategije za održivi razvoj regija na području središnje Europe kroz prijelaz iz fosilnih izvora u korištenje geotermalne energije te je izradila transnacionalnog akcijskog plana koji obrađuje definirane mjere za prijelaz s fosilnih izvora na korištenje geotermalne energije. Tijekom dosadašnje provedbe projekta Agencija je nastavila čvrstu suradnju sa svim projektnim partnerima te nacionalnim partnerom, Rudarsko-geološko-naftnim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu. Projektni konzorcij čini jedanaest partnera iz pet europskih zemalja, ukupan budžet projekta iznosi 2.608.907,80 EUR, dok budžet Agencije iznosi 227.026,80 EUR uz stopu sufinanciranja od 80%.

Projekt akronima **CEESEN-BENDER** – Intervencije za ublažavanje energetske siromaštva povezane s izgradnjom u ranjivim četvrtima (engl. Building interventions in vulnerable Districts against Energy poverty) ima za cilj osnažiti i pružiti podršku vlasnicima i

stanarima višestambenih zgrada u procesu energetske obnove identificiranjem osnovnih prepreka te izradom sustava podrške. Projekt je s provedbom započeo 1. rujna 2023. godine te će trajati do 31. kolovoza 2026. godine. Tijekom 2025. godine projektne aktivnosti obuhvaćale su odlazak predstavnika Agencije na partnerski sastanak u grad Szczytno u Poljskoj, na kojem su predstavljene planirane aktivnosti u narednim razdobljima te su se zajednički donijela rješenja za identificirane prepreke. Osim toga, u listopadu 2025. godine održan je sastanak projektnih partnera u Alba Iuliji u rumunjskoj pokrajini Transilvaniji. Tijekom sastanka raspravljalo se o napretku projekta, s posebnim fokusom na aktivnosti podizanja svijesti o energetske siromaštvu u zemljama partnera, planiranje izrade alata i planova za poticanje energetske obnove višestambenih zgrada te daljnje aktivnosti za postizanje zadanih pokazatelja uspješnosti definiranih u okviru projekta. U projektu Agencija ima ulogu vodećeg partnera na tri projektne aktivnosti te je u sklopu istih organizirala radionice za upravitelje zgrada, vlasnike stanova i stanare i izradila popratne dokumente vezane uz tehničku analizu zgrada te glavne prepreke u energetske obnove višestambenih zgrada. Dodatno, Agencija je započela s izradom plana obnove za pilot područje Međimurske godine, čiji se dovršetak očekuje u 2026. godini. Tijekom dosadašnje provedbe projekta, Agencija je ostvarila dobru suradnju sa svim projektnim partnerima te lokalnim upraviteljima zgrada, GP Stanoradom d.o.o. i Eurolandom d.o.o. Projektni konzorcij čini deset partnera iz šest europskih zemalja. Ukupan budžet projekta iznosi 1.848.960,00 EUR, dok budžet Agencije iznosi 163.710,00 EUR uz stopu sufinanciranja od 95%.

U ulozi vodećeg partnera, Agencija je 1. siječnja 2024. godine započela provedbu projekta **Danube GeoHeCo** – Poticanje implementacije plitkih geotermalnih hibridnih sustava grijanja i hlađenja u Dunavskoj regiji (engl. Fostering the implementation of shallow geothermal hybrid heating and cooling systems in the Danube Region) financiranog iz programa transnacionalne suradnje dunavske regije 2021. - 2027. Ukupni budžet projekta iznosi 2.481.000,00 EUR, dok je budžet Agencije 327.701,40 EUR, uz stopu sufinanciranja od 80%. U konzorcij projekta uključeno je 13 partnera iz osam europskih zemalja iz područja dunavske regije, dok će provedba projekta trajati do 30. lipnja 2026. godine.

Glavni cilj projekta je povećanje iskorištenja potencijala plitke geotermalne energije u regijama projektnih partnera kroz poticanje integracije plitkih geotermalnih dizalica topline u postojeće konvencionalne sustave grijanja i hlađenja na fosilna goriva. Tijekom druge godine provedbe projekta održan je sastanak projektnih partnera u Bratislavi u Slovačkoj. Tijekom partnerskog sastanka također je održan sastanak sa projektnim i financijskim službenikom iz Zajedničkog tajništva/Upravljačkog tijela programa s ciljem evaluacije provedbe projekta nakon prve godine provedbe. Dana 12. lipnja 2025. godine održana je središnja transnacionalna konferencija projekta u gradu Eisenstadtu u Austriji na kojoj su sudjelovali partneri projekta kao i vrijedni stručnjaci i dionici iz područja

iskorištavanja plitke geotermalne energije u sektoru grijanja i hlađenja. Organizator središnje konferencije je Visoko učilište Hochschule Burgenland, također jedan od projektnih partnera projekta. Tijekom 2025. godine dodatno su održani online sastanci projektnih partnera na kojima se raspravljalo o ključnim temama vezanim uz upravljanje projektom, komunikaciju i diseminaciju. Dodatno, tijekom druge polovice 2025. godine, projektni partneri su sudjelovali u izradi transnacionalnog akcijskog plana s preporukama za poticanje korištenja plitke geotermalne energije u dunavskoj regiji. Navedeni dokument je predstavljen 24. rujna 2025. godine u Zagrebu na radionici organiziranoj u okviru projekata InnoGeoPot (Inovativne metode istraživanja u svrhu procjene potencijala geotermalne energije i pohrane toplinske energije) te projekta TRANSGEO u organizaciji Agencije i Rudarsko-geološko-naftnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu. U prosincu 2025. godine je održan četvrti po redu sastanak partnera i Upravnog odbora projekta u rumunjskom gradu Cluj-Napoca, uz terenski posjet lokaciji pilot investicije - bazenski kompleks u vlasništvu Tehničkog sveučilišta Cluj-Napoca. Značajan segment aktivnosti provedenih u sklopu projekta Danube GeoHeCo odnosi se na realizaciju pilot-investicije u Područnoj školi Pušćine, koja obuhvaća ugradnju geotermalne dizalice topline sustava zemlja–voda te izvedbu bušotinskog polja sastavljenog od dviju vertikalnih bušotina. Tijekom 2025. godine proveden je postupak javne nabave za izradu glavnog strojarskog i elektrotehničkog projekta, nakon čega su predmetni projekti izrađeni, a započele su i pripremne aktivnosti vezane uz pokretanje radova na ugradnji geotermalne dizalice topline. Ukupna vrijednost planirane investicije iznosi 50.000,00 EUR s uključenim PDV-om, a sredstva za njezinu provedbu osigurava Agencija, pri čemu se 80 % predviđenog iznosa financira iz programa transnacionalne suradnje dunavske regije. Sukladno programskim pravilima, vlasništvo nad investicijom mora pripasti Agenciji najkasnije u roku od pet godina od posljednje isplate sredstava iz ERDF-a. Zbog toga se tijekom 2025. godine intenzivno radilo na uređenju vlasničkih odnosa i definiranju međusobnih obveza Osnovne škole Nedelišće, u čijem se vlasništvu nalazi Područna škola Pušćine, i Agencije koja ulaže vlastita sredstva u objekt koji nije u njezinu vlasništvu, što je bilo nužno riješiti prije pokretanja postupka nabave radova.

Projekt akronima **ESINERGY** – Osnaživanje dionika u provedbi direktive o poticanju korištenja energije iz obnovljivih izvora u pogledu pohrane energije i stabilnosti energetske mreže (engl. Empowerment of the stakeholders in the implementation of the Directive on the promotion of the use of energy from renewable sources in term of energy storages and energy networks stability) ukupnog budžeta 2.508.194,99 EUR (uz budžet Agencije u iznosu od 162.500,00 EUR) i stope sufinanciranja od 80%, provodi se u suradnji 16 partnera iz 12 zemalja dunavske regije te je njegov glavni cilj demonstrirati moguće pristupe za smanjenje vršnih opterećenja u elektroenergetskoj mreži i s time povezanih posljedica te istovremeno poticati vlasnike postrojenja za proizvodnju električne energije da integriraju takve sustave u svoja postrojenja. Uz Agenciju, kao tehničkog partnera, u projekt je uključena i Međimurska županija kao projektni partner i

nositelj investicije. Agencija na projektu ima ulogu voditelja aktivnosti vezane uz pilot rješenja te je bila zadužena za izradu isporučevine na temu evaluacije pilot rješenja i ostvarenja ključnih pokazatelja uspješnosti. Početkom ožujka 2025. u Sarajevu i Goraždu u Bosni i Hercegovini održan je treći sastanak projektnih partnera. Tijekom dva dana trajanja sastanka, partneri su se fokusirali na analizu trenutnog statusa razvoja projekta, kao i planiranje budućih aktivnosti projekta. Posebna se raspravljalo o razvoju transnacionalnog plana za bolju provedbu mjera za smanjenje vršnih opterećenja te identificiranju izazova u nacionalnim i regionalnim okvirima. U svibnju 2025. godine projekt je predstavljen na godišnjoj generalnoj skupštini saveza FEDARENE, koja se održala u Briselu, u Belgiji. Četvrti partnerski sastanak i sastanak Upravnog odbora projekta ESINERGY održani su tijekom rujna 2025. godine u mjestu Bad Hindelang u Njemačkoj te su posjetili hidroelektranu. U listopadu 2025. godine, u Čakovcu je održana radionica za predstavljanje Transnacionalne strategije vezane uz smanjenje vršnih opterećenja (Policy forum).

Glavni cilj projekta I-PRODER - Izazovi za sprječavanje i suzbijanje energetske siromaštva, je unaprijediti znanje i kompetencije različitih donositelja odluka te potaknuti njihovu predanost ka djelovanju u smjeru sprječavanja i suzbijanja energetske siromaštva u kućanstvima po principu odozdo prema gore. Rezultati projekta će se odražavati u nižoj potrošnji energije, energetske učinkovitosti i boljem iskorištenju endogenog potencijala lokalnih izvora energije te u konačnici manjoj emisiji CO₂. Ukupan budžet iznosi 505.352,00 eura, od čega je budžet Agencije 177.620,00 eura, uz stopu sufinanciranja od 80%.

Tijekom 2025. godine provedeno je 50 energetskih pregleda u energetski siromašnim kućanstvima na području Međimurske županije na temelju alata za provođenje energetskih pregleda pri čemu je svakom kućanstvu uručen paket štednih proizvoda te su im dodijeljena izvješća o njihovoj potrošnji i savjeti za uštedu. Analizom rezultata stečen je uvid u stvarno stanje na terenu te je temeljem toga izrađeno Analitičko izvješće o stanju i riziku od energetske siromaštva.

U okviru projekta izrađeni su dokumenti – Model tehničke pomoći za pripremu intervencija u području rješavanja energetske siromaštva i Prekogranični model suradnje za potrebe zajedničkog djelovanja, koji služe kao priručnici jedinicama lokalne samouprave u borbi protiv energetske siromaštva i uspostavi kvalitetne suradnje. U lipnju 2025. objavljen je Javni poziv za odabir općina/gradova na području regija Pomurje i Podravje te Međimurske i Varaždinske županije s ciljem pripreme i razrade projektne prijave za sprječavanje i suzbijanje energetske siromaštva gdje je na području Hrvatske izabran Grad Varaždin kojem je pružena tehnička podrška tijekom prve dvije faze prijave. Krajem 2025. održan je regionalni događaj za donositelje odluka na kojem

su isti iznijeli prijedloge mogućih mjera za smanjenje energetske siromaštva na lokalnoj razini.

U rujnu 2025. godine Agencija je započela s provedbom **strateškog projekta GeoBuilding** – Poticanje energetske obnove u pograničnom području primjenom geotermalne energije (engl. Fostering ground source geothermal energy based energy refurbishments in the border area) koji je prijavljen 31. siječnja 2025. godine te odobren 15. travnja 2025. godine od strane Odbora za praćenje Programa prekogranične suradnje Interreg VI – A Mađarska – Hrvatska 2021 – 2027, kao operacija od strateške važnosti za navedeno pogranično područje. Cilj projekta je jačanje održivog iskorištavanja geotermalnog potencijala u pograničnom području te poticanje obnove javnih zgrada kroz izrađenu projektno – tehničku dokumentaciju, digitalnu platformu, aktivnosti podizanja svijesti te provedbu pilot investicija u odabranim pilot područjima. Na području Međimurske županije planirana je izrada projektno – tehničke dokumentacije za 2 odabrane javne zgrade te provedba pilot aktivnosti modernizacije postojećeg sustava grijanja u Osnovnoj školi Donji Kraljevec uz primjenu geotermalne dizalice topline. Projektni konzorcij čini osam partnera iz dvije europske zemlje, pri čemu iz naše regije sudjeluju Agencija i Međimurska županija. Ukupan budžet projekta iznosi 2.124.999,36 EUR, dok budžet Agencije iznosi 227.976,00 EUR uz stopu sufinanciranja od 80%. Predviđeno trajanje projekta je 48 mjeseci, odnosno od 1. rujna 2025. godine do 31. kolovoza 2029. godine.

Prvi projektni sastanak održan je u Gradu Koprivnici u listopadu 2025. godine. Teme sastanka obuhvaćale su kratko upoznavanje partnerskog konzorcija, uvodna razmatranja vodećeg partnera te prezentacije i diskusije osnovnih aktivnosti koje će se provoditi tijekom trajanja projekta. Početna konferencija projekta očekuje nas u Gradu Pečuhu u Mađarskoj u prosincu 2025. godine. Agencija je u prvim mjesecima provedbe projekta započela s pripremama za pokretanje postupka javne nabave projektno-tehničke dokumentacije izradom projektnog zadatka. Po odobrenju projektog zadatka, postupak javne nabave provest će Međimurska županija kao projektni partner i nositelj investicije.

Uz provedbu tekućih projekata, Agencija je tijekom 2025. godine bila aktivna i u procesu prijave mnogobrojnih transnacionalnih i nacionalnih projekata.

Agencija je u studenom 2024. godine u suradnji s mađarskim partnerom Zala županijom prijavila projektну prijavu BOOS-ME – Poticanje infrastrukture pametnog mjerenja i promicanje energetske održivog ponašanja korisnika radi osiguravanja dugoročnih učinaka energetske obnove javnih zgrada u CBC području (engl. BOOsting the Smart MEtering infrastructure and promotion of green user behavior for ensuring long-term impacts of energy renovation of public buildings in CBC area) u sklopu 1. poziva na dostavu projektnih prijedloga Programa Interreg VI-A Mađarska - Hrvatska 2021.-2027.

Agencija će u provedbi projekta imati ulogu vodećeg partnera. Ukupan proračun projekta iznosi 213.192,00 EUR, dok je budžet Agencije 120.792,00 EUR, uz stopu sufinanciranja od 80%. Trajanje projekta je 24 mjeseci. Glavni cilj projekta je poticanje bolje energetske učinkovitosti javnih zgrada u prekograničnom području primjenom različitih mjera energetske obnove kroz izradu detaljne tehničke investicijske dokumentacije za buduće energetske zahvate u javnim zgradama kao i daljnja provedba projekata energetske obnove s naglaskom na sustavno gospodarenje energijom, korištenje napredne visokotehnološke infrastrukture pametnog mjerenja te osiguranje zadovoljavajuće kvalitete zraka u zatvorenim prostorima što rezultira značajnim smanjenjem emisija stakleničkih plinova i energetskih gubitaka zgrade. U sklopu pilot aktivnosti projekta u Hrvatskoj je planirano sljedeće: izrada glavnog elektrotehničkog projekta ugradnje fotonaponske elektrane na zgradu Međimurske palače turizma, sjedišta Turističke zajednice Međimurske županije; instalacija senzora za mjerenje unutrašnje kvalitete zraka u prostorijama Upravne zgrade Centra znanja Međimurske županije; nadogradnja postojećeg sustava pametnog mjerenja u Upravnoj zgradi Centra znanja Međimurske županije za potrebe učitavanja podataka iz instaliranih senzora za mjerenje kvalitete zraka; izrada glavnog građevinskog i elektrotehničkog projekta ugradnje vanjske stolarije s mehaničkom ventilacijom s povratom topline i pametnim roletama te tehnički opis s projektnim zadatkom za nadogradnju postojeće infrastrukture pametnog mjerenja s ciljem osiguranja automatizacije sustava upravljanja zgradom u Upravnoj zgradi Centra znanja Međimurske županije. Tijekom studenog 2025. godine donesena je odluka o sufinanciranju navedenog projekt, a provedba projekta započinje 1. svibnja 2026. godine.

Agencija je u veljači 2025. godine u suradnji sa četiri projektna partnera prijavila projekt **INDIGENUM** – Inovativna digitalna rješenja za povećanje energetske učinkovitosti na prekograničnom području u sklopu drugog poziva na dostavu projektnih prijedloga Programa prekogranične suradnje Interreg Slovenija - Hrvatska 2021. – 2027. Agencija će u provedbi projekta imati ulogu vodećeg partnera. Ukupan proračun projekta iznosi 549.900,00 EUR, dok je budžet Agencije 130.774,00 EUR, uz stopu sufinanciranja od 80%. Trajanje projekta je 24 mjeseci. Glavni cilj projekta je digitalizacija javnih usluga na prekograničnom području razvojem i uporabom AI-temeljenih rješenja što će omogućiti lokalnim javnim tijelima i građanima da povećaju energetska učinkovitost svojih objekata i poboljšaju svoju digitalnu pismenost u povezanim temama iz područja energetske učinkovitosti. Uz Agenciju, u provedbu projekta s hrvatske strane uključeni su Regionalna energetska agencija Sjever te Fakultet organizacije i informatike Sveučilišta u Zagrebu, dok su sa slovenske strane u provedbu projekta uključene Lokalna energetska agencija Pomurje te Lokalna energetska agencija za Spodnje Podravje. Spomenuti partneri će zajedničkim razvojem inovativnog rješenja – AI chatbota,

podizanjem svijesti i jačanjem kapaciteta lokalnih javnih tijela, pomoći u povećanju razumijevanja mogućnosti primjene i korištenja AI-ja u razvoju novih i unapređenju postojećih javnih usluga. Pilot rješenje predstavljat će važan dio tehničke pomoći građanima i javnoj upravi u pripremi i provedbi projekata vezanih uz energetske učinkovitost. Razvijeni AI chatbot bit će dostupan 24 sata, 7 dana u tjednu te će u značajnoj mjeri zamijeniti tehničku podršku koju inače pružaju energetske stručnjaci, omogućujući pritom precizne i pouzdane odgovore na postavljena pitanja. Građani i lokalna javna tijela koja nemaju pristup stalnoj ili imaju samo povremenu podršku energetske stručnjaka moći će jednostavnije, brže i kvalitetnije planirati svoje projekte u području energetske učinkovitosti. Tijekom prosinca 2025. godine donesena je odluka o sufinanciranju navedenog projekta, a provedba projekta je započela 1. ožujka 2026. godine.

Agencija je dana 27. lipnja 2025. godine, u suradnji s još osam projektnih partnera iz osam europskih zemalja (Italija, Bosna i Hercegovina, Srbija, Sjeverna Makedonija, Crna Gora, Albanija, Grčka) projekt akronima **REPATH - Strateški putevi za zajednice obnovljivih izvora energije u turističkom sektoru u IPA ADRION područjima** (engl. StRatEgic PATHways for renewable energy communities in tourism Sector in IPA ADRION areas). Projektna ideja prijavljena je na 2. poziv na dostavu projektnih prijedloga Programa transnacionalne suradnje IPA Adrion 2021.-2027. Glavni cilj projekta je promovirati koncept zajednica obnovljivih izvora energije (ZOIE) u jadranskojonoj regiji fokusirajući se na područja orijentirana na turizam kao strateške ulazne točke za zelenu tranziciju. Projektom se planiraju provoditi ciljne akcije testiranja u odabranim turističkim destinacijama te razvoj transnacionalnog plana i digitalnih alata koji podržavaju djelovanje ZOIE-a u turističkom sektoru. REPATH će ojačati inovacijske kapacitete u upravljanju energijom, potaknuti prekograničnu suradnju i osnažiti lokalne zajednice - posebno one aktivne u održivom turizmu - demonstrirajući izvedive, isplative i primjenjive modele za tranziciju na čistu energiju. Ukupan proračun projekta iznosi 1.294.656,11 EUR, dok budžet Agencije iznosi 140.104,00 EUR (pri čemu je 85% sufinancirano iz EU fondova, odnosno 119.088,40 EUR). Početkom 2026. godine zaprimljena je obavijest o zadovoljavanju administrativne faze evaluacije, dok se konačna odluka o financiranju očekuje sredinom 2026. godine.

Nadalje, Agencija je 23. rujna 2025. godine u suradnji s još sedam projektnih partnera iz pet europskih zemalja (Mađarska, Estonija, Hrvatska, Slovenija i Italija) prijavila projekt **COND-OSS – Sveobuhvatni OSS za energetske obnovu višestambenih zgrada** (engl. End-to-end One-Stop-Shop (OSS) for energy efficient condominium renovations) na poziv LIFE-2025-CET-OSS (Integrirane usluge za energetske obnovu zgrada) u sklopu programa LIFE i potprograma Prijelaz na čistu energiju. Vodeći partner na projektu je tvrtka MVM za korisničke usluge d.o.o. iz Mađarske. Glavni cilj projekta COND-OSS jest razvoj, testiranje i širenje integriranog OSS modela za energetske obnovu višestambenih

zgrada. Projekt nastoji sustavno ukloniti regulatorne, financijske, tehničke i društvene prepreke te uspostaviti kapacitete za cjelovito upravljanje procesom energetske obnove – od informiranja i provođenja energetske pregleda, preko oblikovanja financijskih rješenja i ugovaranja, do izvođenja radova, praćenja i osiguravanja kvalitete. Time se osigurava uključiv te financijski održiv model obnove koji doprinosi ostvarenju klimatskih ciljeva Europske unije, smanjenju energetske siromaštva i smanjenju ovisnosti o fosilnim gorivima. U okviru projekta, za dvije višestambene zgrade na području grada Čakovca, korištenjem usluga novo uspostavljenog OSS-a provest će se sve potrebne aktivnosti s ciljem pokretanja njihove energetske obnove nakon provedbe projekta. Ukupan proračun projekta iznosi 1.578.464,00 EUR, dok budžet Agencije iznosi 211.004,00 EUR (pri čemu je 95% tog iznosa sufinancirano iz EU fondova, odnosno 200.453,00 EUR), dok je vrijeme provedbe projekta 36 mjeseci. Početkom 2026. godine objavljeni su preliminarni rezultati nakon provedene administrativne provjere te je navedena projektna prijava stavljena na rezervnu listu.

Agencija je 29. listopada 2025. godine na Javni poziv MINGO-a za dodjelu bespovratnih sredstava poduzetničkim potpornim institucijama za razvoj mikro, malog i srednjeg poduzetništva i obrta na područjima naseljenima pripadnicima nacionalnih manjina prijavila projekt „**GREEN-BOOST – Povećanje energetske pismenosti građana i poticanje energetske osviještenog poduzetništva**“. Projektni prijedlog je usmjeren na unapređenje kapaciteta i znanja poduzetnika i obrtnika na područjima naseljenima pripadnicima nacionalnih manjina (područje jedinica lokalne samouprave razvrstanih u treću i četvrtu skupinu prema vrijednosti indeksa razvijenosti) u Međimurskoj županiji u vezi s mjerama energetske učinkovitosti i primjene obnovljivih izvora energije u poslovanju. Paralelno, projekt ima za cilj potaknuti energetske pismenosti građana, s posebnim naglaskom na pripadnike nacionalnih manjina, kako bi se dugoročno oblikovala održiva ponašanja te osigurao njihov aktivni doprinos u implementaciji energetske učinkovitih rješenja u svakodnevnom životu. Kroz niz promotivnih, informativno-edukativnih i savjetodavnih aktivnosti te aktivnosti umrežavanja poduzetnika i obrtnika, projekt potiče lokalno stanovništvo da pokrene vlastite održive poslovne inicijative te unaprijedi konkurentnost kroz ulaganja u mjere energetske učinkovitosti i korištenja OIE. Na području prihvatljivih JLPS-ova provodit će se edukacije kao i aktivnosti umrežavanja poduzetnika i obrtnika kako bi se osigurao prijenos znanja i iskustva u implementaciji poduzetničkih energetske projekata. Ukupna vrijednost projekta je 42.433,33 EUR. Temeljem odluke nadležnog ministra krajem 2025. godine, Javni poziv je poništen.

Nadalje, Agencija je 27. studenog 2025. godine u suradnji sa sedam projektnih partnera iz pet europskih zemalja (Mađarska, Hrvatska, Njemačka, Poljska i Slovenija) na 4. poziv

na dostavu projektnih prijedloga Programa transnacionalne suradnje Središnja Europa (strateški poziv za kapitalizacijske projekte) prijavila projekt **OPTGEO – Optimizirana i troškovno učinkovita geotermalna energetska rješenja za grijanje i hlađenje preko granica** (engl. Optimised and cost-efficient geothermal energy solutions in heating and cooling across borders). Cilj projekta je adresirati i prevladati tehnološke i institucionalne barijere proizašle iz graničnih učinaka koje ograničavaju smanjenje emisija CO₂ te proces dekarbonizacije sustava grijanja i hlađenja. Projekt teži ostvarenju ovog cilja kroz razvoj i implementaciju troškovno učinkovitih, optimiziranih i praktično primjenjivih integriranih rješenja za korištenje geotermalne energije, utemeljenih na lokalno dostupnim resursima. U sklopu provedbe projekta pripremit će se studije izvodljivosti za buduće geotermalne projekte na području zemalja uključenih projektnih partnera. Ukupan budžet projekta iznosi 1.246.994,00 EUR, dok budžet Agencije iznosi 150.500,00 EUR (pri čemu je 80% navedenog iznosa financirano iz EU fondova, odnosno 120.400,00 EUR). Predviđeno trajanje projekta, u slučaju pozitivne evaluacije, iznosi 24 mjeseca. Projektna prijava zadovoljila je administrativnu fazu evaluaciju, a konačna odluka o financiranju očekuju se tijekom svibnja 2026. godine.

Agencija je u prosincu 2025. godine prijavila dvije projektne prijave na 3. otvoreni poziv na dostavu projektnih prijedloga Program transnacionalne suradnje Dunavske regije 2021. – 2027.

Projektni prijedlog naziva **DANUBE MUNIPACT – Local authorities and communities driving renewable integration and energy resilience across the Danube region** prijavljuje se sa još 14 projektnih partnera iz 8 zemalja dunavske regije. Projektom će se nadograditi znanja, iskustva i uspješne pilot akcije razvijene u tekućem projektu ESINERGY kako bi se osigurao prijenos znanja i rezultata sa naglaskom na aktivno uključivanje i osnaživanje malih i srednjih općina. Prvenstveni cilj mu je osnažiti male i srednje općine, zajedno sa malim i srednjim poduzećima te poljoprivrednim sektorom, kako bi mogli provoditi integrirana rješenja za obnovljive izvore energije i energetske učinkovitost koja smanjuje vršna opterećenja i povećava energetske otpornost diljem Dunavske regije.

Ukupan budžet projekta iznosi 2.496.900,00 EUR, dok budžet Agencije iznosi 182.000,00 EUR (pri čemu je 80% navedenog iznosa financirano iz EU fondova, odnosno 145.600,00 EUR). Predviđeno trajanje projekta, u slučaju pozitivne evaluacije, iznosi 30 mjeseci.

Projektni prijedlog naziva RUGEOSMART – Harnessing Groundwater Thermal Energy for rural small and mid-sized municipalities in the Danube Region, u kojem Agencija ima ulogu vodećeg partnera, prijavljuje se sa još devet projektnih partnera iz sedam zemalja Dunavske regije. Osnovni cilj projekta je promicanje korištenja i skladištenja geotermalne energije iz podzemnih voda putem dviju osnovnih tehnologija – Ground Water Heat Pumps (GWHP) i Aquifer Thermal Energy Storage (ATES). Za potrebe projektnih aktivnosti odabrana su tri pogranična područja na kojima će se testirati i

procijeniti geotermalni potencijal podzemnih voda uz pomoć digitalnih tehnologija (IT alata i modeliranja), izraditi studije izvodljivosti s geofizičkim mjeranjima, kreirati smjernice za ublažavanje i upravljanje rizicima te, konačno, izraditi transnacionalni akcijski plan s konkretnim mjerama za adekvatno iskorištavanje dokazanih potencijala. Projekt će obuhvatiti i uspostavljanje virtualnog OSS – a te aktivnosti podizanja svijesti i jačanja kapaciteta u zemljama koje u manjoj mjeri koriste svoje geotermalne potencijale putem navedenih tehnologija.

Ukupan budžet projekta iznosi okvirno 1.679.600,00 EUR, dok budžet Agencije iznosi 245.000,00 EUR (pri čemu je 80% navedenog iznosa financirano iz EU fondova, odnosno 196.000,00 EUR). Predviđeno trajanje projekta, u slučaju pozitivne evaluacije, iznosi 30 mjeseci.

Rezultati evaluacijskog postupka 3. otvorenog poziva na dostavu projektnih prijedloga Program transnacionalne suradnje Dunavske regije 2021. – 2027. očekuju se sredinom 2026. godine.

- 7) Povjerenstvo za provedbu javnog poziva za sufinanciranje povećanja korištenja obnovljivih izvora energije u obiteljskim kućama na područja Međimurske županije u 2024. godini** - Agencija je u 2025. godini Međimurskoj županiji pružala tehničku podršku kod pripreme i provedbe Javnog poziva za sufinanciranje povećanja korištenja obnovljivih izvora energije u obiteljskim kućama na području Međimurske županije. Predmetnim pozivom sufinancirala se izrada projektno tehničke dokumentacije (energetski certifikat i izvješće o energetskom pregledu te glavni elektrotehnički projekt fotonaponske elektrane) u iznosu od 200,00 eura te mjera ugradnje sustava za korištenje obnovljivih izvora energije u obiteljskim kućama (kotao na drvenu sječku /pelete ili pirolitički kotao na drva, dizalica topline, sustav sa sunčanim toplinskim kolektorima, fotonaponska elektrana) u iznosu od 1.000,00 eura. Predmetni poziv bio je namijenjen fizičkim osobama, vlasnicima ili suvlasnicima obiteljskih kuća na području Međimurske županije te je bio otvoren od 25. 9. 2025. do 29. 9. 2025. godine. Zaprimljeno je ukupno 348 prijava, a Međimurska županija sufinancira građane s ukupno 250.000,00 eura iz županijskog proračuna. Iako je dvoje djelatnika bilo i dio Povjerenstva za provedbu predmetnog poziva, zbog velikoga broja prijava u vrlo kratkom roku i iznimnog interesa građana zbog činjenice da s početkom 2026. godine vrijedi novi način obračuna potrošnje električne energije za kućanstva, kapaciteti Agencije planirani za provedbu poziva nekoliko puta su povećani.
- 8) Energetska obnova obiteljskih kuća** – Fond za zaštitu okoliša i energetska učinkovitost je 6.6.2025. godine Javni poziv za poticanje ugradnje fotonaponskih elektrana u obiteljskim kućama (EnU-1/25) s datumom zaprimanja prijava 6.6.2025. godine te je Poziv nakon zatvaranja u rujnu, i povećanja alokacije ponovno otvoren s datumom zaprimanja

8.10.2025. godine. Osim navedenog, 17.10.2025. godine objavljen je i Javni poziv za poticanje ugradnje fotonaponskih elektrana u obiteljskim kućama (EnU-6/25) za elektrane ugrađene u 2024. godini. Temeljem objavljenih poziva Agencija je zainteresiranim građanima nudila savjetodavne usluge putem telefona, e-pošte ili osobnim dolaskom građana u urede Agencije do zatvaranja oba poziva u prosincu 2025. godine.

9) Energetska obnova višestambenih zgrada – Ministarstvo prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine je 29.3.2024. godine raspisalo Poziv na dodjelu bespovratnih sredstava Energetska obnova višestambenih zgrada (NPOO.C.7.2.11.01) iz Mehanizma za oporavak i otpornost Nacionalnog plana za oporavak i otpornost. Agencija je za predmetni Poziv, temeljem ugovora o pružanju usluga upravljanja projektom i administracije, pripremila projektne prijave i u suradnji s ovlaštenim predstavnicima prijavitelja prijavila dva projektna prijedloga energetske obnove višestambenih zgrada – jedne u Čakovcu, a druge u Prelogu. Nakon zaprimljenih Odluka o financiranju, najprije za zgradu u Prelogu u ožujku 2025. godine, a zatim u lipnju za zgradu u Čakovcu, sklopljeni su Ugovori o dodjeli bespovratnih sredstava te su u ljeto 2025. godine pripremljeni i provedeni postupci javnih nabava za radove, stručni i projektantski nadzor te promidžbu i vidljivost. Nakon provedenih postupaka javnih nabava s odabranim ponuditeljima sklopljeni ugovori, a radovi su započeli u jesen. Završetak radova planiran je do kraja svibnja za obje zgrade.

Agencija je sudjelovala u pripremi i provedbi postupaka javnih nabava, komunikaciji s nadležnim tijelima, planiranjem terminskog i financijskog provođenja projekata kao i aktivnim sudjelovanjem na tjednim koordinacijskim sastancima i komunikaciji sa svim dionicima projekta.

10) Ugradnja sustava koji koriste obnovljive izvore energije u javne zgrade - Agencija je bila angažirana za uslugu vođenja projekta ugradnje fotonaponske elektrane na zgradu Zavoda za javno zdravstvo Međimurske županije, što uključuje stručnu savjetodavnu tehničku pomoć u pripremi projektne tehničke dokumentacije, postupaka nabave radova i stručnog nadzora te aktivnu komunikaciju s ugovorenim izvođačem, stručnim nadzorom te operaterom distribucijskog sustava za vrijeme trajanja radova, koji su započeli u jesen 2024. godine, a završili u kolovozu 2025. godine.

Osim navedenog, Agencija je sudjelovala u postupku analize i odabira troškovno optimalnog rješenja, komunikaciji s konzervatorskom službom te je izrađen projektni zadatak uvođenja sustava obnovljivih izvora energije u zgradu Međimurske županije, nakon čega je u suradnji s Međimurskom županijom pripremljen i proveden postupak nabave projektne tehničke dokumentacije ugradnje fotonaponske elektrane, dizalice

topline te rekonstrukcije sustava grijanja i hlađenja. Projektno tehnička dokumentacija isporučena je listopadu 2025. godine.

- 11) Savez Alpe-Jadran** – Agencija je u 2025. godini nastavila svoje aktivnosti kao tematska koordinacijska točka (TCP) za sektor Energije i okoliša unutar Saveza kojega čine članice iz različitih država (Hrvatske, Slovenije, Austrije i Srbije).
- 12) FEDARENE – Europska zajednica agencija i regija za energiju i okoliš (European Federation of Agencies and Regions for Energy and Environment)** – Agencija je, kao članica navedene organizacije, u 2025. godini nastavila surađivati s istom kao i s ostalim članicama organizacije. U sklopu godišnje generalne skupštine, direktor Agencije sudjelovao je u općem dijelu (vezanom uz izvještavanje o aktivnostima i rezultatima projekta te pregled proračuna i financijskih pitanja) i radionicama, predavanjima i diskusijama vezanim uz teme o zelenoj, konkurentnoj i klimatski otpornoj Europi. U dijelu koji se odnosio na umrežavanje, direktor Agencije prisutnim predstavnicima energetske agencija, regija i ostalih organizacija predstavio je projekt ESINERGY.
- 13) CEESEN - Održiva energetska mreža Srednje i Istočne Europe (engl. Central and Eastern European Sustainable Energy Network)** – Agencija je tijekom 2025. godine kao članica navedene organizacije (nevladina organizacija sa sjedištem u Estoniji) nastavila suradnju s ostalim članovima mreže kroz organizaciju i sudjelovanje na sastancima Upravnog odbora mreže (koji čine predstavnici institucionalnih/osnivačkih članova mreže) te u pripremi projektne prijave akronima COND-OSS – Sveobuhvatni OSS za energetske obnovu višestambenih zgrada (engl. End-to-end One-Stop-Shop (OSS) for energy efficient condominium renovations).
- 14) Savjetovanje** – Sve veći interes javnosti, građana, poduzetnika, ali i javnog sektora za ulaganja u sustave koji koriste OIE, ali i povećanje energetske učinkovitosti u zgradama, Agencija je i tijekom 2025. godine dio svojih kapaciteta utrošila u svojstvu praćenja objava natječaja i javnih poziva kako na nacionalnoj tako i na razini EU, kao i informiranja svih zainteresiranih pružajući osnovne informacije o projektima, javnim pozivima, natjecajima, novostima u tehnologiji i zakonodavstva te ostale opće informacije bitne za područje OIE i EE, neposredno te putem internetske stranice i društvenih mreža. Agencija je sudjelovala na konferencijama, seminarima i radionicama iz različitih područja djelovanja važnih za poslovanje u svrhu širenja pozitivnih primjera koji su dio projekata koje Agencija provodi ili pak u svrhu stjecanja novih znanja i iskustava od drugih.

3. ZAKLJUČAK

Pozitivno poslovanje Međimurske energetske agencije nastavljeno je u 2025. godini. Prihodi od provedbe EU projekata osiguravaju stabilnu i pozitivnu financijsku sliku, dok se dodatna sredstva osiguravaju pružanjem usluga na tržištu.

Iako je i u 2025. godini Agencija bila suočena sa fluktuacijom djelatnika, svi ciljevi koji su planirani ujedno su i ostvareni, a dio novih projekata dobio je pozitivne ocjene te uskoro kreće njihova provedba. U svim novim odobrenim projektima Agencija ima ulogu vodećeg partnera.

U okviru projekata energetske obnove zgrada ili ugradnje obnovljivih izvora energije Agencija postaje gotovo nezaobilazan partner za osnivača, a sve je veći interes za uslugama Agencije i od strane drugih dionika u javnom sektoru, kao i od strane privatnih investitora.

Proračun Agencije u 2025. ponovno je premašio sve dosadašnje, što znači da je riječ o kontinuiranom napretku, povećanju kvalitete usluga te povećanju broja projekata koje stručni tim isporučuje.

Ipak, činjenica da EU fondovi i programi nisu i neće biti nepresušni izvori prihoda, u budućnosti poslovanja plan je nešto veći dio prihoda osiguravati pružanjem usluga na tržištu.

Međimurska energetska agencija d.o.o.

Alen Višnjić

Direktor



4. IZVJEŠĆE O PLAĆAMA I IMOVINI

4.1. Pregled zaposlenih, kvalifikacijska i obrazovna struktura

| Kvalifikacijska struktura | Broj zaposlenih na kraju 2024. godine | Broj zaposlenih na dan 31.12.2025. |
|---------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|
| VSS | 10 | 9 |
| VŠS | 1 | 1 |
| SSS | | |
| UKUPNO | 11 | 10 |

Desetero zaposlenih djelatnika u Agenciji obavljalo je osnovnu djelatnost. U 2025. godini jedna je djelatnica bila na dugoročnom bolovanju iza kojeg je slijedio početak porodiljnog dopusta. Druga je djelatnica cijelu 2025. godinu bila na porodiljni dopust, dok se treća djelatnica s porodiljnog dopusta vratila u zadnjem kvartalu 2025. godine. Početkom 2025. godine, dvoje zaposlenih prestalo je s radom u Agenciji te su u travnju 2025. godine zaposlene dvije nove osobe na radna mjesta stručne suradnice za provedbu projekata i stručnog suradnika za energetiku, od kojih je jedna prestala s radom u Agenciji pred kraj godine.

4.2. Pregled isplaćenih plaća (u EUR)

| | |
|----------------------------------|------------|
| Ukupna suma plaća | 277.536,93 |
| Neto plaće | 173.052,13 |
| Porezi i doprinosi iz i na plaće | 104.484,80 |
| | |
| Najviša bruto plaća | 4.247,42 |
| Najniža bruto plaća | 1.250,00 |
| | |
| Najviša neto plaća | 2.898,37 |
| Najniža neto plaća | 923,00 |
| | |
| Prosječna bruto plaća | 1.909,38 |
| Prosječna neto plaća | 1.348,17 |
| | |

4.3. Stanje imovine na dan 31.12.2025. (u EUR)

| R.br. | Opis | Bruto iznos | Ispravak vrijednosti | Neto iznos |
|---------------|---|------------------|----------------------|------------------|
| 1. | Nematerijalna imovina | 802,97 | 802,97 | 0,00 |
| 2. | Materijalna imovina | 66.878,87 | 55.003,24 | 11.872,63 |
| 2.1. | Elektronička oprema | 21.143,09 | 17.737,79 | 3.405,30 |
| 2.2. | Kancelarijski namještaj i ostala oprema | 5.860,89 | 5.860,89 | 0,00 |
| 2.3. | Prijevozna sredstva | 39.871,89 | 31.404,56 | 8.467,33 |
| UKUPNO | | 67.678,84 | 55.806,21 | 11.872,63 |

Materijalna imovina u pripremi odnose se na projekt Danube GeoHeCo i iznosi 9.615,00 EUR.

5. FINANCIJSKI IZVJEŠTAJ

5.1. Izvješće o poslovanju za razdoblje od 1.1. do 31.12.2025. (u EUR)

| | 2023. | 2024. | 2025. | Plan MENE A za 2025. | Planirano u proračunu Međimurske županije za 2025. |
|---------------------------------|------------|------------|------------|----------------------|--|
| 1.UKUPNI PRIHOD | 256.082,11 | 407.758,51 | 460.082,11 | 499.000,00 | |
| 2.UKUPNI RASHODI | 248.543,99 | 349.347,67 | 392.492,76 | 499.000,00 | |
| 3. BRUTO DOBIT | 7.538,12 | 58.510,84 | 67.589,35 | | |
| 4. POREZ NA DOBIT | 1.456,95 | 7.053,34 | 7.318,23 | | |
| 5. DOBIT NAKON OPOREZIVANJA | 6.081,17 | 51.357,50 | 60.271,23 | | |
| Ekonomičnost ukupnog Poslovanja | 1,03 | 1,17 | 1,17 | | |
| Bruto marža profita | | | | | |

5.2. Analitički prikaz prihoda (u EUR)

| GRUPE POSLOVA | 2023. | 2024. | 2025. | Plan MENE A za 2025. | Dobiveno iz proračuna Međimurske županije za 2025. |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|----------------------|--|
| Prihodi od prodaje usluga | 69.259,80 | 75.504,90 | 87.095,00 | 88.000,00 | |
| Prihodi po projektima EU | 181.220,84 | 319.848,57 | 334.639,93 | 367.500,00 | |
| Prihodi od donacije Međimurske županije | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| Prihodi od donacije Međimurske županije (%) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| Financijski prihodi – kamate | 69,51 | 70,28 | 35,84 | 0,00 | |
| Prihodi od MRRFEU | 0,00 | 7.172,28 | 33.626,91 | 41.500,00 | |
| Prihodi od amortizacije | 2.189,33 | 2.189,28 | 2.189,28 | 2.000,00 | |
| Prihodi od refundacija i ostali prihodi | 3.342,59 | 2.973,20 | 2.495,15 | 0,00 | |
| UKUPNO | 256.082,07 | 407.758,51 | 460.082,11 | 499.000,00 | |

Ukupni prihod je za 12,84% veći u odnosu na prethodnu godinu. Najveće učešće u poslovnim prihodima imaju prihodi po projektima EU, a realizirani su po sljedećim projektima: CEESEN-

BENDER, TRANSGEO, Regio1st, CESEU-DIGIT, Danube GeoHeCo, ESINERGY, I-PRODER i GeoBuilding.

5.3. Analitički prikaz rashoda (u EUR)

| VRSTA TROŠKOVA | 2023. | 2024. | 2025. | Plan MENE-e za 2025. | Dobiveno iz proračuna Međimurske županije za 2025. |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------------|--|
| 1. Troškovi poslovanja | 247.894,32 | 348.808,02 | 392.095,73 | 498.250,00 | |
| Kancelarijski i potrošni materijal, sitni inventar | 3.755,24 | 5.536,14 | 3.500,26 | 6.500,00 | |
| Troškovi energije | 1.284,91 | 1.552,93 | 2.408,14 | 3.000,00 | |
| PTT troškovi i usluge prijevoza | 1.893,05 | 2.006,38 | 2.252,69 | 2.450,00 | |
| Bankarske usluge i usluge osiguranja | 1.422,01 | 1.597,29 | 2.061,39 | 1.500,00 | |
| Usluge održavanja | 2.539,24 | 2.552,84 | 2.809,26 | 5.000,00 | |
| Usluge reklame i marketinga, sajmovi, tiskanje brošura, promo materijala | 2.265,67 | 5.044,27 | 4.219,76 | 1.600,00 | |
| Najam poslovnog prostora | 2.082,25 | 3.269,05 | 7.273,24 | 2.400,00 | |
| Intelektualne i ostale usluge | 9.148,53 | 18.222,62 | 21.229,68 | 92.210,00 | |
| Naknade troškova radnika | 34.196,15 | 48.892,50 | 54.214,40 | 63.680,00 | |
| Amortizacija | 5.334,86 | 7.454,51 | 8.447,52 | 7.500,00 | |
| Neto plaće | 115.255,87 | 148.988,97 | 173.052,13 | 183.000,00 | |
| Porezi i doprinosi iz i na plaće | 58.490,60 | 86.444,82 | 104.484,80 | 122.000,00 | |
| Ostali troškovi i reprezentacija | 9.576,27 | 17.245,78 | 6.142,46 | 8.500,00 | |

| | | | | | |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--|
| Povrat sredstava EU | | | | | |
| Vrijednosna usklađenja | | | | | |
| 2. Izvanredni rashodi | | | | | |
| 3. Financijski rashodi | 649,67 | 539,65 | 397,03 | 750,00 | |
| UKUPNI RASHODI | 248.543,99 | 349.347,67 | 392.492,76 | 499.000,00 | |

Rashodi su veći u odnosu na prethodnu godinu za 12,35 %. Poslovni rashodi sudjeluju unutar strukture ostvarenih rashoda sa 99,90%. Materijalni troškovi učestvuju u strukturi poslovnih rashoda sa 6,55%.

Troškovi osoblja i naknade radnicima iznosili su u 2025. godini 277.536,93 EUR i njihovo učešće u strukturi poslovnih rashoda je 70,78%. Veći su u odnosu na prethodnu godinu.

5.4. Ostvareni godišnji prihod i godišnji trošak po zaposlenom (u EUR)

| OPIS | 2023. | 2024. | % u odnosu na prethodno razdoblje | 2025. | % u odnosu na prethodno razdoblje |
|-----------------------------------|------------|------------|-----------------------------------|------------|-----------------------------------|
| Broj zaposlenih prema satima rada | 6 | 7 | 116,67 | 7 | 100 |
| Plaće | 173.745,93 | 235.433,79 | 135,50 | 277.536,93 | 117,88 |
| Ostali rashodi za zaposlene | 34.196,15 | 48.892,50 | 142,98 | 54.187,30 | 110,83 |
| Ukupni rashodi zaposlenih | 207.942,08 | 284.326,29 | 136,73 | 331.724,23 | 116,67 |
| Prihodi | 256.082,11 | 407.758,51 | 159,23 | 460.082,11 | 112,83 |
| Umanjenje za potpore | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Prihodi bez potpora | 256.082,11 | 407.758,51 | 159,23 | 460.082,11 | 112,83 |
| Godišnji trošak po zaposlenom | 34.657,01 | 40.618,04 | 117,20 | 47.389,18 | 116,67 |
| Godišnji prihod po zaposlenom | 42.680,35 | 58.251,22 | 136,48 | 65.726,02 | 112,83 |

5.5. Nepodmirene obveze na dan 31.12.2025. (u EUR)

| | | |
|----|------------------------------|------------------|
| | | |
| 1. | Obveze prema dobavljačima | 10.020,10 |
| 2. | Obveze za neto plaće | 14.140,54 |
| 3. | Obveze za poreze i doprinose | 10.775,80 |
| 4. | Obveze za predujmove | 48.579,24 |
| | UKUPNO | 83.515,68 |

Objašnjenje:

Obveze prema dobavljačima čine obveze prema domaćim i inozemnim dobavljačima. Nedospjele su u iznosu od 7.966,14 EUR, a dospjele u roku od 0-30 dana u iznosu od 2.053,96 EUR. Podmirene su u siječnju 2026.

Obveze za neto plaće podmirene su u siječnju 2026. godine.

Obveze za poreze i doprinose po strukturi čine obveze PDV-a i obveze za plaću za prosinac 2025. godine koje su podmirene u siječnju 2026. godine.

Obvezu za predujam čini predujam primljen po projektu CEESSEN-BENDER u iznosu od 48.579,24 EUR.

5.6. Potraživanja na dan 31.12.2025. (u EUR)

| | | |
|----|------------------------|-------------------|
| | | |
| 1. | Potraživanja od države | 4.575,47 |
| 2. | Ostala potraživanja | 226.122,15 |
| | UKUPNO | 230.069,62 |

Objašnjenje:

Potraživanje od države odnosi se na PDV u neplaćenim računima, preplatu poreza na dobit po godišnjoj poreznoj prijavi i refundaciju bolovanja.

Ostala potraživanja čine potraživanja po projektima EU za realizirane izdatke u rasponu od 80% do 95% po projektima Regio1st, CEESU-DIGIT, TRANSGEO, I-PRODER, ESINERGY i GeoBuilding.

5.7. Usporedni pokazatelji uspješnosti poslovanja (u EUR)

| | 2023. | 2024. | 2025. |
|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Ukupni prihodi | 256.082,11 | 407.758,51 | 460.082,11 |
| Ukupni rashodi | 248.543,99 | 349.347,67 | 392.492,76 |
| Ekonomičnost poslovanja | 1,03 | 1,17 | 1,17 |

| | 2023. | 2024. | 2025. |
|-----------------------------------|-------------|------------|-------------|
| Dugotrajna imovina | 20.871,17 | 18.572,02 | 11.872,63 |
| Kapital + dugoročne obveze | 142.575,57 | 190.380,16 | 246.647,28 |
| Koeficijent stabilnosti | 0,15 | 0,1 | 0,05 |

| | 2023. | 2024. | 2025. |
|---------------------------------------|------------|------------|-------------|
| Kratkotrajna imovina | 192.692,96 | 479.554,89 | 313.054,01 |
| Kratkoročne obveze | 62.231,22 | 301.178,69 | 83.515,68 |
| Koeficijent tekuće likvidnosti | 3,1 | 1,6 | 3,75 |

| | 2023. | 2024. | 2025. |
|---------------------------------------|-------------|------------|-------------|
| Prihodi | 256.082,11 | 407.758,51 | 460.082,11 |
| Potraživanja | 130.311,22 | 194.853,61 | 230.697,62 |
| Koeficijent obrta potraživanja | 1,97 | 2,1 | 1,99 |

| | 2023. | 2024. | 2025. |
|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Ukupne obveze | 77.803,01 | 313.197,54 | 91.530,32 |
| Ukupna imovina | 213.564,13 | 498.126,91 | 334.541,64 |
| Koeficijent zaduženosti | 0,36 | 0,63 | 0,27 |

Međimurska energetska agencija d.o.o.

Alen Višnjic

Direktor

