

# Izvješće o poslovanju Međimurske energetske agencije d.o.o. u 2018. godini

Čakovec, travanj 2019. godine

## **1.UVOD**

Međimurska energetska agencija d.o.o. MNEA (u nastavku teksta: Agencija) osnovana je 2008. godine kao trgovačko društvo u vlasništvu Međimurske županije s ciljem promicanja zamisli održivog razvoja u skladu sa stvarnim potrebama na području Međimurske županije promičući primjenu obnovljivih izvora energije i energetsku učinkovitost. Na poticaj Međimurske županije i tadašnje Regionalne razvojne agencije Međimurje d.o.o. REDEA-e (danas Javna ustanova za razvoj Međimurske županije REDEA), Agencija je osnovana u sklopu EU projekta *Creation of energy agenciens in Lleida (ES), Medjimurje (HR) and Montpellier (FR)* financiranog iz programa Intelligent Energy – Europe (IEE). Uz sredstva IEE, finansijske temelje za početak rada osigurali su Međimurska županija, gradovi Čakovec i Prelog te tvrtke HEP-ESCO d.o.o., INA d.d. i Končar d.d.

U proteklih 11 godina, djelatnosti Agencije pokrivale su širok spektar aktivnosti kojima su se nastojale što bolje zadovoljiti informacijske, tehničke i potporne potrebe javnog i privatnog sektora po pitanjima obnovljivih izvora energije i energetske učinkovitosti. Uloga Agencije, između ostalog, obuhvaća pružanje informacija i savjeta vezanih uz energiju putem informacijskih i promotivnih kanala, organizacije konferencija, seminara i radionica te usmeno u svakodnevnom kontaktu sa zainteresiranim građanima i poslovним subjektima. Jedna od značajnijih aktivnosti koje Agencija provodi je razvoj projektnih ideja u području energetike, prijava istih na dostupne nacionalne i EU izvore financiranja te kao konačna dodana vrijednost i sama provedba odabranih projekata za sufinanciranje kroz implementaciju aktivnosti na području Međimurske županije i šire.

### **Ciljevi rada Agencije**

- savjetodavna uloga kod definiranja strategija, programa i planova na području energije, obnovljivih izvora energije i energetske učinkovitosti;
- tehnička potpora kod pripreme i provedbe projekata vezanih uz energiju, obnovljive izvore energije i energetsku učinkovitost;
- izrada projektnih prijava na nacionalne i EU programe za jedinice lokalne samouprave i Međimursku županiju te za poduzeća i njihovo provođenje u kasnijoj fazi;
- predstavljanje novih tehnologija i usluga te pronalazak novih dostupnih mehanizama financiranja;
- uspostava regionalne, nacionalne i međunarodne mreže kontakta za razmjenu primjera dobrih praksi, održivih koncepata i projekata te zajedničko provođenje projekata u domeni poslovanja Agencije;
- podizanje svijesti o ulozi obnovljivih izvora energije te učinkovitoj upotrebi energije putem seminara, prikaza dobrih praksi, izradom promidžbenih materijala te objavama putem službene web-stranice;

- predstavljanje centralne kontakt točke u Međimurskoj županiji za pružanje informacija i savjeta o obnovljivim izvorima energije i energetskoj učinkovitosti;
- neprekidno unapređivanje sposobnosti zaposlenika Agencije kako bi mogli pružati kvalitetne usluge javnom i privatnom sektoru, ali i kako bi poboljšali svoje znanje i osigurali kapacitete u smjeru koji je identificiran za daljnji razvoj usluga koje Agencija želi pružati svojim korisnicima.

## **2. POSLOVANJE**

- 1) Izrada Godišnjeg plana energetske učinkovitosti Međimurske županije za 2019. godinu –**  
S obzirom na to da je sukladno Zakonu o energetskoj učinkovitosti (NN 127/14, 116/18) svake godine Međimurska županija obavezna donijeti Godišnji plan energetske učinkovitosti do kraja tekuće godine za iduću (u nastavku teksta: Godišnji plan), Agencija je do kraja 2018. godine izradila navedeni dokument, nakon čega je isti dostavljen Ministarstvu zaštite okoliša i energetike kao Nacionalnom koordinacijskom tijelu (NKT) na verifikaciju, odnosno izdavanje prethodne suglasnosti. Nakon što je NKT 12. siječnja 2019. godine izdalo prethodnu suglasnost za Godišnji plan, župan Međimurske županije kao predstavnik izvršnog tijela donio ga je 28. siječnja 2019. godine. Sve predložene mjere za povećanje energetske učinkovitosti u navedenom dokumentu usklađene su s Proračunom Međimurske županije za 2019. godinu. Mjere definirane Godišnjim planom će Agencija tijekom 2019. godine unijeti u Sustav za praćenje, mjerjenje i verifikaciju ušteda energije (SMIV) preko kojeg će se pratiti njihova implementacija kao i uštede ostvarene implementacijom.
- 2) Izrada Akcijskog plana održivog energetskog razvoja i klimatskih promjena na području Grada Čakovca –** Grad Čakovec, pridruživši se inicijativi Sporazuma gradonačelnika za klimu i energiju imao je obvezu izraditi Akcijski plan održivog energetskog razvoja i klimatskih promjena (SECAP). S obzirom da je Agencija za Grad Čakovec 2015. godine izradila Akcijski plan održivog energetskog razvoja (SEAP), potreba izrade SECAP-a proizlazi iz nove inicijative potpisnika Sporazuma iz 2015. godine o smanjenju emisija stakleničkih plinova i prilagodbe klimatskim promjenama. SECAP se temelji na referentnom inventaru emisija (BEI – Baseline Emission Inventory) i ocjenjivanjima rizika i izloženosti (RVAs – Climate Risk and Vulnerability Assessments) koji sadrže analizu trenutačnog stanja. Ovi elementi služe kao osnova za utvrđivanje sveobuhvatnog kompleta radnji koje Grad Čakovec planira izvršiti kako bi ostvario ciljeve za prilagođavanje i ublažavanje utjecaja klimatskih promjena do 2030. godine. Sukladno navedenome, Agencija u 2018. godini izradila navedeni dokument za Grad Čakovec dok je isti službeno usvojen na sjednici Gradskog vijeća 28. ožujka 2019. godine.
- 3) Sustavno gospodarenje energijom u javnim zgradama u vlasništvu Međimurske županije ili zgradama koje su u vlasništvu institucija kojima je Županija osnivač –** Agencija kao ovlaštena pravna osoba od strane osnivača Međimurske županije je tijekom godine kontinuirano provodila sustavno gospodarenje energijom u javnim zgradama u vlasništvu Međimurske županije, odnosno u zgradama koje su u vlasništvu ustanova ili poduzeća kojima je Međimurska županija osnivač i pratila unos podataka u nacionalni Informacijski sustav za gospodarenje energijom (ISGE) te je do kraja veljače 2019. godine Agenciji za

pravni promet i posredovanje nekretninama (APN) sukladno Zakonu o energetskoj učinkovitosti (NN 127/14, 116/18) dostavila godišnje izvještaje za 2018. godinu za svaku zgradu Međimurske županije upisanu u ISGE. Radi se o 128 objekata za koje su predani izvještaji, dok se tijekom godine pružala kontinuirana tehnička podrška svim ovlaštenim predstavnicima ustanova s ciljem točnog i potpunog unosa relevantnih podataka za kvalitetnu i pravovremenu izradu godišnjih izvještaja.

**4) Operativni program *Konkurentnost i kohezija 2014. – 2020.* – Putem navedenog**

Operativnog programa sufinanciraju se projekti povećanja energetske učinkovitosti i korištenja obnovljivih izvora energije u zgradama javnog sektora gdje projekte prijavljuje Međimurska županija, odnosno ustanove u vlasništvu županije. Kroz cijeli proces provedbe projekata energetske obnove, tijekom 2018. godine Agencija je pružala stručnu administrativnu i tehničku podršku Međimurskoj županiji te ustanovama kojima je ista osnivač kao i svim ostalim interesentima kod pripreme prijavne dokumentacije i prijave samih projektnih ideja, a posebice u samom procesu energetske obnove kroz postupak javne nabave do izvođenja samih radova te svih ostalih aktivnosti koje su dio cjelokupnih projekata.

**a. Energetska obnova zgrada ustanova koje obavljaju djelatnost odgoja i obrazovanja**

**(4c1.3)** – U javnom pozivu 4c1.3 (za energetsku obnovu zgrada i korištenje obnovljivih izvora energije u javnim ustanovama koje obavljaju djelatnost odgoja i obrazovanja) Agencija je imala ulogu voditelja projekata, kao stručna administrativna i tehnička podrška u provedbi projekata energetske obnove za šest ustanova na području Međimurske županije: Osnovna škola „Petar Zrinski“ Šenkovec, Učenički dom Graditeljske škole Čakovec, Osnovna škola Selnica, Osnovna škola Donji Kraljevec, Školske radionice Graditeljske i Tehničke škole Čakovec te Ekonomski i trgovačka škola Čakovec i pripadajuća sportska dvorana. Tijekom 2018. godine nakon provedene javne nabave za radove na energetskoj obnovi potpisani su ugovori s izvođačima radova o izvođenju radova na energetskoj obnovi za 7 objekata i to za Učenički dom Graditeljske škole Čakovec – 4.612.404,24 kn, Osnovnu školu Selnica – 1.940.840,21 kn, sportsku dvoranu Osnovne škole Donji Kraljevec – 4.414.147,69 kn, Školske radionice Graditeljske i Tehničke škole Čakovec – 6.919.118,34 kn, Ekonomsku i trgovačku školu Čakovec i pripadajuću sportsku dvoranu – 5.886.099,95 kn te za Osnovnu školu „Petar Zrinski“ Šenkovec – 3.306.440,65 kn. Radovi na objektima Učeničkog doma Graditeljske škole Čakovec, Osnovne škole Selnica, Osnovne škole Donji Kraljevec, Školskih radionica Graditeljske i Tehničke škole Čakovec te Ekonomski i trgovačke škole Čakovec i pripadajuće sportske dvorane kao i sve ostale aktivnosti u sklopu energetske obnove su završeni u 2018. godini, dok su za Osnovnu školu „Petar Zrinski“ Šenkovec svi radovi kao i ostale aktivnosti u sklopu energetske obnove završeni 24. ožujka 2019. godine sukladno ugovorima. Ukupni

troškovi investicije nakon provedenih radova za sve ustanove iznosili su 27.079.051,08 kn.

- b. **Energetska obnova zgrada i korištenje obnovljivih izvora energije u zgradama javnog sektora (4c1.4)** – Na javni poziv 4c1.4 „Energetska obnova zgrada i korištenje obnovljivih izvora energije u zgradama javnog sektora“ koji je bio otvoren 16. studenog 2017. godine od strane Ministarstva graditeljstva i prostornog uređenja dana 15. siječnja 2018. godine, od kada je bilo moguće podnošenje projektnih prijava, preko sustava eFondovi uspješno je podneseno **pet prijava ustanova** javnog sektora, odnosno njihovih zgrada na području Međimurske županije. Kod navedenog poziva Agencija je pružala savjetodavnu, tehničku i stručnu podršku prilikom pripreme i prijave projekata za energetsku obnovu i korištenje obnovljivih izvora energije za sljedeće javne zgrade na području Međimurske županije: Dom za starije i nemoćne osobe Čakovec – 10.049.668,61 kn, Osnovna škola Donja Dubrava – 6.804.547,09 kn, Osnovna škola Goričan – 3.394.011,24 kn, Osnovna škola Dr. Vinka Žganca Vratišinec – 2.426.674,97 kn i Osnovna škola Draškovec – 3.240.897,85 kn. Ukupna vrijednost investicije za navedene objekte iznosi 25.915.799,76 kn. Navedeni poziv je zatvoren s danom 5. veljače 2018. godine kada je ukupan iznos zatraženih bespovratnih sredstava za dodjelu dosegnuo 200% ukupnog raspoloživog iznosa bespovratnih sredstava Poziva. Ministarstvo graditeljstva i prostornog uređenja (u nastavku teksta: MGIPU) je 3. svibnja putem svoje web stranice obavijestilo potencijalne prijavitelje o ponovnom otvaranju navedenog javnog poziva 4. rujna 2018. godine. Sukladno tome, Agencija je tijekom proljeća i ljeta 2018. godine samostalno i u suradnji sa suradnicima, tvrtkama Leota d.o.o. i Euro Consulting d.o.o. pružala savjetodavnu, tehničku i stručnu podršku prilikom pripreme i prijave projekata za energetsku obnovu i korištenje obnovljivih izvora energije u javnim zgradama na navedeni javni poziv i to za sljedeće javne ustanove na području Međimurske županije: Graditeljska škola Čakovec u ukupnom procijenjenom iznosu investicije 7.973.928,75 kn, Osnovna škola Hodošan s pripadajućom sportskom dvoranom s procijenjenim iznosom od 5.073.734,41 kn, Osnovna škola Dr. Ivana Novaka Macinec u procijenjenom iznosu od 5.310.163,03 kn, Osnovna škola Podturen u procijenjenom iznosu od 3.172.612,74 kn, Kompleks zgrada Županijske bolnice Čakovec u procijenjenom iznosu investicije od 39.742.766,13 kn, Dnevni boravak djece „Dr. Antun Bogdan“ u iznosu investicije 519.146,88 kn, Dvorana Učiteljskog fakulteta u Čakovcu u procijenjenom iznosu od 3.182.437,99 kn te Gospodarska škola Čakovec u procijenjenom iznosu od 9.937.013,65 kn. Ukupan procijenjeni iznos investicije za svih osam podnesenih projektnih prijedloga iznosi 74.911.803,58 kn. Do konca 2018. godine potpisani su ugovori o dodjeli bespovratnih sredstava za energetsku obnovu svih ustanova osim za Gospodarsku školu Čakovec i Dnevni boravak djece „Dr. Antun Bogdan“ koji zbog administrativnih nisu bili prihvaćeni za sufinanciranje.

Početkom 2019. radilo se na pripremi dokumentacija za javnu nabavu za radove, ali i ostale aktivnosti u sklopu projekta te je do konca travnja 2019. završen postupak javne nabave za Dom za starije i nemoćne osobe, odabran je izvođač radova sa koji slijedi potpisivanje ugovora i početak radova. U prvom ciklusu u 2019. godini objaviti će se postupci nabave za provedbu radova na energetskoj obnovi za Osnovnu školu Podturen, Osnovnu školu Dr. Ivana Novaka Macinec, Osnovnu školu Dr. Vinka Žganca Vratišinec, Osnovnu školu Donja Dubrava te Osnovnu školu Hodošan. U drugom krugu raspisat će se javna nabava za provedbu radova na energetskoj obnovi za ostale objekte te se tijekom 2019. i 2020. godine planiraju provesti i radovi na energetskoj obnovi svih navedenih objekata.

- 5) **Uvođenje širokopojasne infrastrukture na području Međimurske županije – Međimurska županija kao Nositelj projekta (u nastavku: NP) pokrenula je projekt pod nazivom „Razvoj infrastrukture širokopojasnog pristupa za grad Mursko Središće i općine Gornji Mihaljevec, Nedelišće, Selnica, Strahoninec, Sveti Juraj na Bregu, Sveti Martin na Muri, Šenkovec i Štrigova“.** Tijekom 2018. godine vršena su usklađenja izrađenih Studija izvodljivosti za pojedine jedinice lokalne samouprave te nacrti Plana razvoja širokopojasne infrastrukture za navedena područja (u nastavku: PRŠI) u skladu sa zahtjevima HAKOM-a. U studenom 2018. godine izrađena je konačna verzija dokumenata te je Međimurska županija pokrenula Javnu raspravu tijekom koje su potencijalni pružatelji usluge, odnosno operatori imali priliku dostaviti svoj plan razvoja širokopojasne infrastrukture kako bi se odredio točan broj bijelih područja, odnosno područja (kućanstava) za koja ne postoji komercijalni interes ulaganja. Konačna verzija PRŠI-ja definira i promjenu uloge NP-a koja se u nastavku provedbe Projekta prenijela na Grad Mursko Središće. Nakon završene javne rasprave krenulo se s pripremom dokumenata potrebnih za prijavu na najavljeni Javni poziv za izgradnju mreže sljedeće generacije (NGN)/pristupnih mreža sljedeće generacije (NGA) u NGA bijelim područjima, a koji se sufinancira iz Operativnog programa Konkurentnost i kohezija 2014. – 2020. godine i čija se objava očekuje u 2019. godini.
- 6) **Priprema, prijava i provedba projekata sufinanciranih od strane EU programa i fondova**  
– Agencija je do 25. siječnja 2018. godine aplicirala četiri projektne ideje na transnacionalni program Središnja Europa 2014.-2020.: *CAnEEE-ICT* – Analiza potrošnje i poticanje povećanja energetske učinkovitosti u IKT infrastrukturi (engl. *Consumption analysis and enhancement of energy efficiency of public ICT infrastructure*), *IDEALCity* – Integrirane mjere za okolišno prihvatljiv život u pametnim gradovima (engl. *Integrated Disciplines for Environment-Adaptive Living in smart Cities*), *SMART-RES* – Pametne strategije obnovljivih izvora energije za regije Središnje Europe (engl. *Smart renewable energy strategies for Central Europe regions*) te *EnCoDesign* – Povećanje kapaciteta javnih

institucija u planiranju i provođenju lokalnih energetskih strategija i planova u suradnji sa građanima (engl. *Enhancing the public authorities capacities to co-design and implement local energy strategies and action plans*) ukupne vrijednosti 8.704.686,53 € od čega predviđeni budžet Agencije iznosi 683.261,00 €. Sve četiri prijave pozitivno su ocijenjene tijekom prve faze evaluacije, međutim nakon druge faze evaluacije projektnih prijava u siječnju 2019. godine donesena je konačna odluka o sufinanciraju projektu *EnCoDesign*, odnosno novog akronima ***ENES-CE (Povećanje kapaciteta javnih institucija u planiranju i provođenju lokalnih energetskih strategija i planova u suradnji sa građanima)***. Provedba navedenog projekta započela je 1. travnja 2019. godine i trajat će do 31. ožujka 2022. godine (36 mjeseci). Ukupno u partnerskom konzorciju projekta sudjeluje 10 partnera iz Hrvatske, Italije, Slovenije, Mađarske, Njemačke i Poljske. Ukupna vrijednost navedenog projekta iznosi 1.847.374,50 eura, dok je ukupni predviđeni budžet MNEA-e 172.720,00 eura odnosno nešto više od 1.2 milijuna kuna. Uz Agenciju, u projektu kao projektni partner iz Republike Hrvatske sudjeluje i Grad Prelog s ukupnim budžetom od 145.375,00 eur, odnosno nešto više od milijun kuna.

Dvije prijavljene projektne ideje, jedna u sklopu 4. poziva na dostavu projektnih prijedloga na transnacionalni program Europa pod nazivom *SyNergy: Novel Synergies in EE and RES policies to Boost Low-carbon Transition* (Inovativne sinergije u politikama energetske učinkovitosti i obnovljivih izvora energije za poticanje nisko-ugljične tranzicije) čiji glavni cilj je lokalnim, regionalnim i nacionalnim institucijama pružati podršku u implementaciji učinkovite i održive energije i provedbi politika dekarbonizacije, a sve u svrhu ostvarivanja višestrukih koristi za lokalnu zajednicu kroz primjenu mjera energetske učinkovitosti i korištenja obnovljivih izvora energije, i druga u sklopu novog programa Europe za istraživanje i inovacije (Horizon 2020) i poziva kojim se potiče izgradnja nisko-ugljične, otporne klime budućnosti, odnosno konkretnije sigurna, čista i učinkovita energija pod nazivom *CEESEU - Central and Eastern European Sustainable Energy Union* (Unija održive energije za Središnju i Istočnu Europu), nisu odobrene za sufinanciranje.

Za projektu ideju *RuGeoHeat – Analiza potencijala iskorištavanja energije iz plitke geotermije te njezine upotrebe za grijanje u ruralnim i prigradskim područjima* (Interreg Dunav) ukupne vrijednosti 50.000,00 € (budžet Agencije iznosi 14.000,00 €) tijekom 2018. godine donesena pozitivna odluka o financiranju iz Seed Money Facility (SMF) izravne finansijske potpore. U sklopu navedenog projekta istražiti će se trenutno stanje i potrebe na istraživanom području, izraditi plan implementacije glavnog projekta te konačno i mogućnosti financiranja odnosno prijave istoga na dostupne javne pozive i natječaje. Osim Agencije na projektu sudjeluju i Regionalna energetska agencija Sjever iz Koprivnice, Lokalna energetska agencija za Pomurje iz Slovenije te GEOCHEM Laboratories Nonprofit Ltd. iz Mađarske. Navedeni projekt traje od 1. rujna 2018. godine i trajat će do 31. kolovoza 2019. godine. Tijekom 2018. godine je u sklopu projekta u listopadu održan kick-off sastanak projektnih partnera, 1. transnacionalni sastanak radne skupine te je u

studenom održan i 1. sastanak nacionalne radne skupine u prostorima Agencije. Također je sklopljen ugovor s vanjskim stručnjakom za potrebe izrade izvještaja o stvarnom stanju na području istraživanja plitke geotermije na području RH te radnog plana tehničkog dijela glavnog projekta i pružanju stručne i tehničke pomoći kod istraživanja i definiranja trenutnog stanja istraženosti plitke geotermije.

Agencija je 8. ožujka 2019. godine u sklopu trećeg poziva na dostavu projektnih prijedloga programa transnacionalne suradnje Interreg V-B Dunav 2014.-2020. prijavila projektnu ideju *Danube GeoHeCo – Poticanje implementacije plitkih geotermalnih sustava za grijanje i hlađenje u dunavskoj regiji* koja predstavlja nastavak implementacije projekta RuGeoHeat. Glavni cilj navedenog projekta je poticanje na implementaciju plitkih geotermalnih sustava za grijanje i hlađenje u dunavskoj regiji. Ukupna vrijednost projekta iznosi nešto više od 1.5 milijuna eura, dok budžet Agencije iznosi 250.805,00 eura. Međimurska županija će u sklopu implementacije navedenog projekta imati ulogu pridruženog strateškog partnera što znači da će sudjelovati u praćenju i realizaciji svih projektnih aktivnosti, ali bez budžeta i troškova.

U 2018. godini nastavljena je provedba već odobrenih projekata: *EE SUN – Energetski učinkovito održivo urbano susjedstvo*, *RURES – Promicanje održive upotrebe obnovljivih izvora energije i energetske učinkovitosti u ruralnim područjima* te *Dynamic Light – Prema dinamičnoj, inteligentnoj i energetski učinkovitoj javnoj rasvjeti*. U sklopu EE SUN projekta izrađena je analiza trenutnog stanja višestambenih zgrada na području Međimurske županije te zajednička prekogranična metodologija u sklopu koje je izrađen registar višestambenih zgrada na području Međimurske i Osječko-baranjske županije te županija Zala, Somogy i Baranya. Kao rezultat implementacije navedene metodologije, identificirane su 24 višestambene zgrade koje su uključene u provedbu pilot-projekata na prekograničnom području koji uključuju provedbu energetskih pregleda i izradu energetskih certifikata. Agencija je odabrala šest višestambenih zgrada na području grada Čakovca koje imaju najveću potrebu za energetskom obnovom te su iste uključene u provedbu pilot projekata na području Međimurske županije. U pitanju su višestambene zgrade smještene na sljedećim lokacijama: Vukovarska ulica 9 i 13, Zrinsko-frankopanska ulica 10, Ulica Ivana pl. Zajca 11 i 13 te Istarska ulica 14. Javna nabava za provedbu energetskih pregleda i izradu izvješća o provedenim energetskim pregledima te energetskih certifikata provedena je u rujnu, a krajnji rok za izradu navedenih dokumenata bio je 28. studeni 2018. godine. Odabrani izvršitelj proveo je energetske pregledе i izradio energetske certifikate za svih šest višestambenih zgrada i iste dostavio 28. studenog 2018. godine. U ožujku je Agencija organizirala drugi po redu sastanak u sklopu navedenog projekta na kojem su sudjelovali svi projektni partneri i gdje se raspravljalo o do sad provedenim aktivnostima u okviru projekta. Osim formalnog dijela sastanka Agencija je organizirala i study visit s ciljem pokazivanja nekoliko energetski obnovljenih zgrada na području grada Čakovca. Nadalje, Agencija je u sklopu projektnih

aktivnosti organizirala jednu informativnu radionicu za upravitelje zgrada, predstavnike suvlasnika i same suvlasnike u rujnu te jednu radionicu umrežavanja u studenome namijenjenu predstavnicima javnih vlasti, javnih komunalnih poduzeća, građevinskih tvrtki i finansijskih institucija koje financiraju energetsku obnovu višestambenih zgrada s ciljem njihovog povezivanja i razvoja inovativnih shema energetske obnove višestambenih zgrada. Projekt je uspješno završen sa koncem 2018. godine, dok su početkom 2019. predana završna izvješća te su uskoro očekuje isplata preostalih sredstava partnerima.

U okviru projekta Dynamic Light izrađeni su razni strateški i planski dokumenti te su se provodile razne aktivnosti od kojih se najviše ističe priprema i realizacija investicije u pilot projekt modernizacije dijela javne rasvjete na području grada Čakovca. Agencija je u suradnji s vanjskim stručnjacima izradila projektnu dokumentaciju za realizaciju pilot projekta te je bila tehnička podrška Gradu Čakovcu u pripremi i provođenju javne nabave za nabavu svjetiljaka, sustava za nadzor i upravljanje javne rasvjete i izvođenja radova. Javna nabava bila je raspisana po principu „ključ u ruke“ što podrazumijeva demontažu postojećih svjetiljaka, nabavu i montažu novih na postojeće stupove javne rasvjete te uspostavljanje operativnog sustava za nadzor i upravljanje. Nakon što je putem javne nabave odabrana ekonomski najpovoljnija ponuda te nakon što je potpisana ugovor s odabranom tvrtkom krenulo se u izvođenje radova. Radovi su završeni krajem lipnja 2018. godine. Nadalje, u sklopu projekta u 2018. godini održana su dva sastanka projektnih partnera i to u Bledu, Slovenija te u Ceseni i Mantovi, Italija. Osim toga snimljen je TV prilog u kojem su predstavljene provedene aktivnosti u okviru projekta. Od dokumenata izrađeni su Strategija modernizacije javne rasvjete i smanjenja svjetlosnog onečišćenja na području grada Čakovca i Akcijski plan modernizacije javne rasvjete na području grada Čakovca. U rujnu je projekt Dynamic Light bio predstavljen u Splitu u sklopu projekta *CitiEnGov – Cities for a Good Energy Governance*, također financiranog iz programa Interreg Središnja Europa, i to kao primjer dobre prakse u implementaciji suvremene i energetski učinkovite javne rasvjete te u Irskom gradu Tipperary na godišnjem sastanku skupštine Europske zajednice agencija i regija za energiju i okoliš (European Federation of Agencies and Regions for Energy and Environment), FEDARENE. Provedba navedenog projekta završava 31. svibnja 2019. godine.

U sklopu projekta RURES u veljači, lipnju, rujnu i prosincu 2018. godine organizirana su ukupno četiri sastanka Regionalne energetske grupe (REG) koja je osnovana unutar aktivnosti projekta i koju čine relevantni dionici za područje energetske učinkovitosti i obnovljivih izvora energije (javni sektor, regionalne agencije, mreže za energetiku, itd.). U sklopu projekta definirane su dvije mjere energetske učinkovitosti iz akcijskih i godišnjih planova za koje su se putem projekta izradile studije izvodljivosti i projektna dokumentacija za provedbu pilot projekta na Upravnoj zgradbi bivše vojarne u Čakovcu. Osim toga snimljen je i TV prilog o napretku projekta kao i o glavnim ciljevima koji će se ostvariti njegovom provedbom. U svibnju je u sklopu navedenog projekta u Poljskoj u

Krakowu održan i drugi sastanak projektnih partnera gdje su projektni partneri predstavili aktivnosti koje su provedene u prva dva razdoblja izvještavanja kao i one koje se trebaju implementirati u sljedećim razdobljima. Osim toga, u listopadu je održan i treći sastanak projektnih partnera u Moravskim toplicama (Slovenija) gdje su domaćini predstavili i svoju pilot investiciju – Solarno E-Drvo u općini Puconci. Nadalje, projekt RURES predstavljen je u ožujku 2018. godine u Ptiju gdje se održala međunarodna konferencija projekta *ZeroCO2: Promoting buildings with zero CO2 emission due to energy consumption* koji se financira iz programa Interreg Europe. Jedan od projektnih partnera u navedenom projektu je Lokalna energetska agencija Spodnje Podravje iz Ptua koja je ujedno bila i domaćin konferencije. Javna ustanova za razvoj Međimurske županije REDEA nositelj je navedene investicije, koja je implementirana do kraja travnja 2019. godine, dok je Agencija pružala stručnu i tehničku podršku u cijelom procesu. Pilot investicija uključuje instalaciju opreme za povećanje energetske učinkovitosti navedene zgrade odnosno zamjenu rasvjete LED rasvjetom, ugradnju solarnih kolektora za grijanje potrošne tople vode, ugradnju sustava pametnog mjerjenja potrošnje energenata te nabava kuhinjskih uređaja energetskog razreda A+++.

- 7) **HAMAG-BICRO pilot projekt „Razvoj mreže poduzetničkih potpornih institucija“** – Agencija je još 2017. godine prijavila svoje sudjelovanje u pilot projektu koji provodi Hrvatska agencija za malo i srednje gospodarstvo HAMAG-BICRO pod nazivom pilot projekt *Razvoj mreže poduzetničkih potpornih institucija* (eng. BOND – Business Organisations Network Development). Sudjelovanje Agencije u navedenom pilot projektu je odobreno te je tako 2018. godine potpisani i Ugovor o suradnji. Sam je projekt vrijedan 7.012.151,60 kuna te je u potpunosti financiran iz Europskog fonda za regionalni razvoj u okviru Operativnog programa Konkurentnost i kohezija 2014. – 2020. Cilj ovog projekta je kroz temeljne i specijalizirane edukacije zaposlenika poduzetničkih potpornih institucija (PPI) razviti visokokvalitetne usluge koje će na ujednačen način biti dostupne poduzetnicima u svim hrvatskim regijama. Jedan od rezultata projekta bit će Mreža poduzetničkih potpornih institucija kao platforma preko koje će HAMAG-BICRO koordinirati razvoj kompetencija PPI-a kroz sustav treninga.
- 8) **Objedinjena javna nabava** – U suradnji s Regionalnom energetskom agencijom Sjever, Agencija je 2018. godine za ustanove kojima je Međimurska županija osnivač kao i za zgrade same Međimurske županije pokrenula objedinjenu javnu nabavu električne energije. Interes za pristupanje ovakvom vidu javne nabave do sada je iskazao veliki broj javnih ustanova. Objedinjenom javnom nabavom, ovlašteno središnje tijelo za javnu nabavu, u ovom slučaju Regionalna energetska agencija Sjever, koordinira nabavljačke aktivnosti većeg broja javnih naručitelja i u njihovo ime provodi postupak javne nabave. Takvim, zajedničkim nastupom na tržištu, naručitelji postižu nižu nabavnu cijenu budući

da se povećava količina na strani potražnje, značajno smanjuju svoje interne troškove za pripremu i provedbu postupka javne nabave te time štede i svoje dragocjeno vrijeme, a smanjuju i rizik negativnog revizijskog izvještaja te doprinose učinkovitom i djelotvornom funkciranju finansijskog upravljanja. Kao što je vidljivo, koristi pristupanja objedinjenoj javnoj nabavi, brojne su i značajne za poslovanje institucija. Prvi krug proведенog postupka javne nabave električne energije je pokrenut u lipnju 2018. godine za 12 ustanova s područja Međimurske županije, koji je nažalost bio poništen zbog previsokih ponuda. Ponovljeni postupak bio je objavljen u kolovozu 2018. godine te je bio završen u rujnu 2018. godine. Tijekom listopada su svi naručitelji među kojima i 8 njih iz Međimurske županije sklopili ugovore s HEP Opskrbom koji je dostavio ekonomski najpovoljniju ponudu i ponudio 100% električne energije iz OIE. Od naručitelja iz Međimurske županije s HEP-om su potpisali ugovore: Muzej Međimurja Čakovec, Osnovna škola Goričan, Osnovna škola Hodošan, Osnovna škola Jože Horvata Kotoriba, Osnovna škola Mursko Središće, Osnovna škola Nedelišće, Osnovna škola Sveta Marija te Osnovna škola Pribislavec. Ovim postupkom nabave ugovorena je opskrba električne energije za osam mjeseci (1.11.2018. – 30.6.2019.).

- 9) **Suradnja sa hrvatskim energetskim agencijama** – I tijekom 2018. godine Agencija je nastavila suradnju s hrvatskim energetskim agencijama kroz održavanje sastanaka s ciljem zajedničkog nastupanja prema nacionalnim i EU institucijama u svrhu prijave i provedbe većih agregiranih projekata u sektoru energetike. Također je četvero ravnatelja i direktora energetskih agencija iz Hrvatske u rujnu sudjelovalo na godišnjem sastanku skupštine Europske zajednice agencija i regija za energiju i okoliš (European Federation of Agencies and Regions for Energy and Environment), FEDARENE u gradu Clonmelu u Irskoj.
- 10) **FEDARENE - Europska zajednica agencija i regija za energiju i okoliš (European Federation of Agencies and Regions for Energy and Environment)** – MNEA je, kao članica navedene organizacije od 2017. godine, nastavila surađivati s istom kao i s drugim članicama na projektima od značaja za Međimursku županiju. Putem novih kontakata, pristupilo se i razradi novih projektnih ideja i prijava kako na nacionalne tako i na fondove Europske unije. Također, FEDARENE organizira vrlo korisne seminare i webinare iz sektora energetike, kako putem inicijative ManagEnergy, tako i samostalno, kojima zaposlenici MNEA-e često prisustvuju.
- 11) **Savez Alpe-Jadran** – Agencija je u 2018. godini nastavila svoje aktivnosti kao tematska koordinacijska točka (TCP) za sektor Energije i okoliša unutar Saveza. Tijekom 2018. godine u sklopu navedenog saveza održane su ukupno tri radionice na kojima se između ostalog ocjenjivala učinkovitost saveza te su definirane smjernice za djelovanje Saveza u

budućnosti. Osim toga jedna od glavnih točaka navedenih radionica bila je i razvoj zajedničkog strateškog dokumenta pod nazivom „Strategija alpsko-jadranskog geografskog područja 2019.-2027. – Raznovrsnost za bolju budućnost“ u čijoj izradi sudjeluju sve članice Saveza. Navedeni dokument izrađen je do sredine ožujka 2019. godine te je prihvaćen od strane svih zemalja članica Saveza. Osim toga održane su dvije redovne sjednice Upravnog odbora Saveza u svibnju i listopadu 2018. godine gdje su se evaluirale projektne prijave prijavljene u sklopu Javnog poziva za sufinanciranje projekata sredstvima Saveza Alpe-Jadran koji je bio otvoren od 1. do 31. ožujka 2018. godine i gdje su predstavnici kontaktnih točaka i tematskih koordinacijskih točaka predstavljali svoje aktivnosti provedene tijekom 2017. i 2018. godine. Osim toga u sklopu saveza u studenome 2018. godine održana je politička konferencija pod nazivom „40 godina suradnje na alpsko-jadranskom području – jučer, danas, sutra“ čime je obilježeno 40 godina djelovanja Saveza Alpe-Jadran.

**12) Organizacija seminara i radionica te sudjelovanje zaposlenika Agencije kao izlagača na radionicama i događanjima u organizaciji ostalih institucija**

ManaqEnergy Module 1 - Market facilitation and up-take je edukacija koja se održavala u Briselu, Belgija u trajanju od 3 dana, od 19. do 21. veljače 2018. godine, a na njoj je sudjelovala gđa. Maja Bratko. Edukacija je bila namijenjena zaposlenicima lokalnih i regionalnih energetskih agencija koji se bave menadžmentom u sektoru energetike te je obuhvaćala teme analize potreba tržišta i načina njegovog grupiranja prema interesima. Također, vrhunski su stručnjaci predstavili alate koji se koriste kod finansijskih analiza potencijalnih projekata te implementirane primjere dobre prakse iz svojih regija.

Međunarodna konferencija projekta ZeroCO<sub>2</sub> u Ptiju, 21. – 22. ožujka 2018. – u sklopu navedenog događanja gđa. Maja Bratko predstavila je projekt RURES kao primjer dobre prakse provođenja politike EnU i OIE u ruralnim područjima.

U svibnju 2018. godine Agencija je u suradnji s tadašnjom Regionalnom razvojnom agencijom Slavonije i Baranje (danas Javna ustanova Županijska razvojna agencija Osječko-baranjske županije) organizirala Dan energije u Međimurskoj županiji u sklopu projekta SUECH financiranog iz Prekograničnog programa suradnje Interreg Mađarska-Hrvatska 2014.-2020. Na navedenoj radionici kao predavači sudjelovali su i zaposlenici Agencije te su predavali na temu energetske učinkovitosti prilikom projektiranja i izvođenja građevinskih radova te financiranja projekata energetske učinkovitosti iz EU fondova s prikazom primjera dobre prakse.

Godišnji sastanak skupštine Europske zajednice agencija i regija za energiju i okoliš (European Federation of Agencies and Regions for Energy and Environment - FEDARENE) u

Dublinu, 9. – 13. rujna 2018. godine – u sklopu navedenog događanja g. Alen Višnjić predstavio je projekt Dynamic Light.

Radionica po projektu EE SUN – Informativna radionica o energetskoj obnovi višestambenih zgrada, 18. rujna 2018. – Agencija je navedenu radionicu organizirala po projektu EE SUN. Na radionici je prisustvovalo 25 sudionika, pozdravni govor održao je direktor Agencije, g. Alen Višnjić, a stručni dio predavanja održali su zaposlenici Agencije gđa. Danijela Vrtarić i g. Nikola Gradinčak na temu energetske obnove višestambenih zgrada, mogućnosti financiranja projekata energetske učinkovitosti u višestambenim zgradama te energetski pregledi i energetsko certificiranje zgrada. Osim toga predstavljen je i projekt EE SUN u sklopu kojeg se navedena radionica i organizirala.

6. sastanak Upravnog odbora i projektnih partnera po projektu CitiEnGov – Cities for a Good Energy Governance u Splitu, 25. – 27. rujna 2018. – u sklopu navedenog događanja g. Alen Višnjić i gđa. Maja Bratko predstavili su projekt Dynamic Light kao primjer dobre prakse u implementaciji suvremene i energetski učinkovite javne rasvjete.

Radionica po projektu EE SUN – Prekogranična radionica umrežavanja javnog i privatnog sektora za potrebe energetske obnove višestambenih zgrada, 28. studeni 2018. – Agencija je navedenu radionicu organizirala po projektu EE SUN. Pozdravni govor održao je direktor, g. Alen Višnjić. Ostali predavači na radionici bili su g. Silvio Novak iz tvrtke Knauf Insulation d.o.o. (energetska obnova vanjske ovojnica stambene i nestambene zgrade – bitni detalji i primjena računalnih aparata), g. Dinko Sladoljev iz tvrtke INOVAPRO d.o.o. (iskustva u projektiranju energetskih obnova zgrada), gđa. Željka Šutalo iz Ministarstva graditeljstva i prostornog uređenja (energetska obnova višestambenih zgrada), g. Mladen Ilijević iz Fonda za zaštitu okoliša i energetsku učinkovitost (iskustva s projektima energetske obnove višestambenih zgrada) te gosp. György Márton iz poduzeća Logframe Ltd. iz Mađarske koji je predstavio projekt EE SUN.

Organizacija i provedba četiri sastanka Regionalne energetske grupe (REG) u sklopu projekta RURES – Agencija je tijekom 2018. godine u suradnji s Javnom ustanovom za razvoj Međimurske županije REDEA-om organizirala ukupno četiri sastanka Regionalne energetske grupe (REG), 28. veljače 2018., 14. lipnja 2018., 25. rujna 2018. i 11. prosinca 2018. – Na navedenim sastancima, osim zaposlenika Agencije i Javne ustanove za razvoj Međimurske županije REDEA-e sudjelovali su i stručnjaci iz područja energetike te poslovni suradnici iz Regionalne energetske agencije Sjever i Regionalne energetske agencije Sjeverozapadne Hrvatske.

Djelatnici Agencije su u sklopu projekta *New concept training for energy efficiency – EN-EFF* koji provodi Javna ustanova za razvoj Međimurske županije sudjelovali kao izlagači na 4 radionice (3 jednodnevne radionice i 1 dvodnevna radionica) gdje su predavali na temu nZEB standarda gradnje, nZEB politika i politika energetske učinkovitosti. Jednodnevne radionice bile su namijenjene informiranju vlasnika javnih i privatnih zgrada o energetskoj

učinkovitosti i nZEB standardu gradnje, dok je treća radionica održana u sklopu obilježavanja European Cooperation Day s ciljem informiranja studenata, učenika i profesora o energetski učinkovitoj gradnji i nZEB standardu gradnje. Posebno opsežna radionica bila je dvodnevna radionica tijekom koje se kroz ukupno 16 školskih sati implementirao pilot program pod nazivom „Strukovni kurikulum za stjecanje kompetencija potrebnih za primjenu nZEB standarda“ koji je izradila Regionalna energetska agencija Sjever.

**13) Izvještavanje o provedbi Razvojne strategije Međimurske županije do 2020.** – Agencija je tijekom rujna i listopada 2018. godine sudjelovala u izradi izvještaja o provedbi Razvojne strategije Međimurske županije do 2020. godine u okviru Strateškog cilja 3, Prioriteta „Postizanje veće energetske učinkovitosti te promicanje i korištenje OIE“.

**14) Sudjelovanje u implementaciji projekata partnerskih institucija** – Tijekom 2018. godine Agencija je sudjelovala u provedbi projekta SIMPLA financiranog iz programa HORIZON2020 koji provodi Ustanova Regionalna energetska agencija Kvarner kojim se nastoji ojačati kapacitet javne uprave u području planiranja i provedbe energetski učinkovitih politika i mjera uz pronalaženje odgovarajućih načela financiranja, a putem stvaranja preduvjeta za što bolju integraciju akcijskih planova energetski održivog razvoja (SEAP), akcijskih planova energetski održivog razvoja i klimatskih promjena (SECAP) te planova održive urbane mobilnosti (SUMP). Agencija je uključena u navedeni projekt na način da pruža usluge mentorstva za Grad Čakovec te sudjeluje kod revizije Akcijskog plana energetski održivog razvoja Grada Čakovca koji je za Grad Čakovec izradila 2015. godine i kod izrade Akcijskog plana energetski održivog razvoja i klimatskih promjena koji je izrađen u prosincu 2018. godine i dostavljen Gradu Čakovcu.

Krajem 2017. godine Agencija je kao u suradnji sa Javnom ustanovom za razvoj Međimurske županije REDEA-om pružala usluge istraživanja, analize i provedbe edukativnih aktivnosti u sklopu projekta *New concept training for energy efficiency – EN-EFF*. Agencija je provela analizu nacionalnih regulativa u području energetske učinkovitosti i nZEB politika u Republici Hrvatskoj i sukladno analizi izradila dokument u kojem je prikazan pravni, odnosno zakonodavni okvir u Republici Hrvatskoj kojim se regulira područje energetske učinkovitosti i nZEB politika. Osim toga, zaposlenici Agencije proveli su edukativne aktivnosti u sklopu dvije jednodnevne informativne radionice za vlasnike javnih i privatnih zgrada na temu energetske učinkovitosti i nZEB standarda gradnje, jedne poludnevne radionice koja je održana za vrijeme obilježavanja European Cooperation Day 2018 te jedne dvodnevne radionice gdje je implementiran pilot program pod nazivom *Strukturni kurikulum za stjecanje kompetencija potrebnih za primjenu nZEB standarda* koji je izradila Regionalna energetska agencija Sjever za potrebe navedenog projekta.

- 15) Savjetovanje** – Agencija je tijekom 2018. godine djelovala kao centralno mjesto u Županiji za sektore obnovljivih izvora energije i energetske učinkovitosti te je kontinuirano pratila objave natječaja i javnih poziva kako na nacionalnoj tako i na razini EU. Putem internetske stranice Agencija je pružala osnovne informacije zainteresiranoj javnosti o projektima, javnim pozivima, natječajima, novostima u tehnologiji i legislativi te ostale opće informacije bitne za područje obnovljivih izvora energije i energetske učinkovitosti.
- 16) Obilježavanje 10. obljetnice osnutka Međimurske energetske agencije d.o.o.** – Početkom 2018. godine, točnije 6. ožujka Agencija je svečano obilježila 10 godina postojanja i rada. Na navedenoj obljetnici sudjelovalo je oko 80 uzvanika, odnosno kolega, suradnika i partnera iz Međimurja, Hrvatske, ali i inozemstva s kojima Agencija usko surađuje. Nakon uspješnih 10 godina poslovanja i provedbe mnogih nacionalnih i EU projekata postignut je veliki doprinos razvoju energetskog sektora u smislu povećanja energetske učinkovitosti i korištenja obnovljivih izvora energije na području Međimurske županije te se obljetnica iskoristila za prezentaciju dosadašnjih postignuća i budućih planova.
- 17) Nabavljeno službeno vozilo Međimurske energetske agencije d.o.o.** – Nakon provedene javne nabave za nabavu službenog vozila u ožujku, 23. ožujka donesena je odluka o kupnji vozila marke Škoda Octavia Style 1.6 TDI ukupne vrijednosti vozila 20.813,52 € (~ 155.000,00 kn) s uključenim porezima i to upotrebom financijskog leasinga (Porsche leasing d.o.o.) s rokom otplate od 30 mjeseci ukupne vrijednosti 22.775,10 € (~ 169.700,00 kn). Vozilo je preuzeto kod poduzeća AutoZubak d.o.o., 13. travnja 2018. godine.

### **3. ZAKLJUČAK**

Tijekom 2018. godine zabilježen je daljnji porast aktivnosti Agencije uslijed provedbe prethodno odobrenih projektnih ideja prijavljenih na EU programe sufinanciranja te pružanja stručne administrativne i tehničke pomoći osnivaču i ostalim institucijama u vlasništvu osnivača prilikom prijave na otvorene nacionalne javne pozive u sektoru energetike. U siječnju 2018. godine je zaposlena još jedna osoba na mjesto stručnog suradnika za energetiku kako bi Agencija kadrovski mogla odraditi sve poslove i izazove koji su stavljeni pred nju čime je od početka 2018. godine u Agenciji zaposleno ukupno 7 djelatnika. Proračun za 2018. godinu sukladno aktivnostima povećan je za oko 60% u odnosu na proračun u 2017. godini.

Izvori prihoda najčešće dijelom odnose se na pružanje usluga na tržištu te na provedbu transnacionalnih, prekograničnih i nacionalnih projekata čime Agencija osigurava sredstva za godišnje rashode u značajnom iznosu. Kako bi nastavila s promicanjem ideje održivog razvoja u skladu s energetskim ciljevima Europe i Hrvatske te osigurala prihode za poslovanje, Agencija i u budućnosti planira prijavljivati i provoditi projekte vezane uz energetsku učinkovitost i obnovljive izvore energije na dostupne nacionalne i europske izvore financiranja. Osim toga Agencija će i dalje djelovati kao centralna kontakt točka za potrebe svih dionika na području županije i šire s informacijama o mogućnostima financiranja projekata u domeni energetske učinkovitosti i obnovljivih izvora energije.

Proteklih 10 godina uspješnog poslovanja Agencije odražava se u broju provedenih projekata i aktivnosti, odnosno u pozicioniraju Međimurske županije na kartu europskih regija koje uspješno koriste regionalne obnovljive izvore energije, povećavaju energetsku učinkovitost u svim sektorima te osiguravaju održivi razvoj usklađen sa stvarnim potrebama. Ovime je opravdana odluka o osnivanju takve institucije u Međimurskoj županiji, a što će u narednom periodu sa dodatnim razvojem naprednih tehnologija povezanih sa obnovljivim izvorima energije i inovativnim rješenjima u postizanju još veće energetske učinkovitosti za posljedicu imati ispreplitanje sektora energetike sa svima ostalim sektorima, odnosno postavljanje sektora energetike kao horizontalne poveznice i sastavnog dijela svih novih investicija i projekata.

## **4. IZVJEŠĆE O PLAĆAMA I IMOVINI**

### **4.1. Pregled zaposlenih, kvalifikacijska i obrazovna struktura**

<b>Kvalifikacijska struktura</b>	<b>Broj zaposlenih na kraju 2017. godine</b>	<b>Broj zaposlenih na dan 31.12.2018.</b>
VSS	6	7
VŠS		
SSS		
<b>UKUPNO</b>	<b>6</b>	<b>7</b>

Sedmero zaposlenih djelatnika u Agenciji obavljalo je osnovnu djelatnost s time da je jedna djelatnica radila na 70% radnog vremena. U lipnju 2018. godine jedan je djelatnik prestao s radom u Agenciji, što je ukazalo na potrebu za zaposlenjem novog djelatnika koji bi preuzeo njegove poslove. Sukladno tome, u listopadu je zaposlen novi djelatnik koji je nastavio s obavljanjem osnovne djelatnosti Agencije.

### **4.2. Pregled isplaćenih plaća**

<b>Ukupna suma plaća</b>	<b>916.603,00</b>
<b>Neto plaće</b>	<b>567.058,00</b>
<b>Porezi i doprinosi iz i na plaće</b>	<b>349.545,00</b>
<b>Najviša bruto plaća</b>	<b>17.224,92</b>
<b>Najniža bruto plaća</b>	<b>7.637,23</b>
<b>Najviša neto plaća</b>	<b>11.384,75</b>
<b>Najniža neto plaća</b>	<b>5.254,72</b>
<b>Prosječna bruto plaća</b>	<b>10.492,86</b>
<b>Prosječna neto plaća</b>	<b>7.406,71</b>

### **4.3. Stanje imovine na dan 31.12.2018.**

R.br.	Opis	Bruto iznos	Ispravak vrijednosti	Neto iznos
1.	Nematerijalna imovina	6.050,00	6.050,00	0,00
2.	Materijalna imovina	245.503,00	118.849,00	126.654,00
2.1.	Elektronička oprema	54.422,00	51.465,00	2.957,00
2.2.	Kancelarijski namještaj i ostala oprema	50.159,00	29.805,00	20.354,00
2.3.	Prijevozna sredstva	140.922,00	37.579,00	103.343,00
<b>UKUPNO</b>		<b>251.553,00</b>	<b>124.899,00</b>	<b>126.654,00</b>

## **5. FINANCIJSKI IZVJEŠTAJ**

### **5.1. Izvješće o poslovanju za razdoblje od 1.1.2018. do 31.12.2018.**

	2016.	2017.	2018.	Plan MNEA za 2018.	Planirano u proračunu Međimurske županije za 2018.
1.UKUPNI PRIHOD	609.968,00	1.023.977,00	1.629.686,00	1.500.000,00	250.000,00
2.UKUPNI RASHODI	571.491,00	933.513,00	1.503.271,00	1.500.000,00	250.000,00
3. BRUTO DOBIT	38.477,00	90.464,00	126.415,00		
4. POREZ NA DOBIT	7.594,00	11.249,00	20.477,00		
5. DOBIT NAKON OPOREZIVANJA	30.523,00	79.215,00	105.938,00		
Ekonomičnost ukupnog poslovanja	1,07	1,10	1,08		
Bruto marža profita	6,37	8,85	7,76		

## 5.2. Analitički prikaz prihoda

GRUPE POSLOVA	2016.	2017.	2018.	Plan MNEA za 2018.	Dobiveno iz proračuna Međimurske županije za 2018.
Prihodi od prodaje usluga	338.134,00	387.238,00	457.187,00	230.000,00	
Prihodi po projektima EU	194.124,00	580.338,00	1.137.316,00	1.020.000,00	
Prihod od INA d.d.	75.000,00	56.250,00			
Prihodi od donacije Međimurske županije			33.333,00	250.000,00	125.000,00
Prihodi od donacije Međimurske županije (%)			2,05		
Financijski prihodi - kamate	375,00	151,00	1.253,00		
Prihodi od povrata poreza	2.335,00		597,00		
<b>UKUPNO</b>	<b>609.968,00</b>	<b>1.023.977,00</b>	<b>1.629.686,00</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>125.000,00</b>

### 5.3. Analitički prikaz rashoda

VRSTA TROŠKOVA	2016.	2017.	2018.	Plan MNEA-e za 2018.	Dobiveno iz proračuna Međimurske županije za 2018.
<b>1. Troškovi poslovanja</b>	<b>567.456,00</b>	<b>927.953,00</b>	<b>1.487.550,00</b>	<b>1.449.00,00</b>	
Kancelarijski i potrošni materijal, sitni inventar	10.726,00	19.921,00	8.554,00	11.000,00	
Troškovi energije	5.920,00	6.363,00	12.145,00	17.000,00	
PTT troškovi i usluge prijevoza	10.474,00	17.325,00	30.449,00	17.000,00	
Bankarske usluge i usluge osiguranja	6.068,00	1.704,00	7.497,00	2.000,00	
Usluge održavanja	8.047,00	7.720,00	13.274,00	20.000,00	
Usluge reklame i marketinga, sajmova, tiskanje brošura, promo materijala	6.632,00	12.077,00	44.989,00	60.000,00	
Najam poslovnog prostora	9.149,00	9.749,00	13.935,00	10.000,00	
Intelektualne i ostale usluge	23.024,00	118.849,00	208.572,00	222.000,00	
Naknade troškova radnika	54.117,00	87.888,00	141.475,00	114.000,00	
Amortizacija	10.770,00	15.732,00	54.613,00	50.000,00	33.333,00
Neto plaće	256.946,00	383.174,00	567.058,00	540.000,00	
Porezi i doprinosi iz i na plaće	158.761,00	229.518,00	349.545,00	360.000,00	
Ostali troškovi i reprezentacija	6.822,00	17.933,00	35.444,00	26.000,00	
Povrat sredstava EU					
Vrijednosna usklađenja					
<b>2. Izvanredni rashodi</b>					
<b>3. Financijski rashodi</b>	<b>4.035,00</b>	<b>5.560,00</b>	<b>15.721,00</b>	<b>1.000,00</b>	
<b>4. PDV (samo na sredstva iz proračuna MŽ)</b>				<b>50.000,00</b>	
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>571.491,00</b>	<b>933.513,00</b>	<b>1.503.271,00</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>33.333,00</b>

#### **5.4. Ostvareni godišnji prihod i godišnji trošak po zaposlenom**

OPIS	2016.	2017.	% u odnosu na prethodno razdoblje	2018.	% u odnosu na prethodno razdoblje
Broj zaposlenih prema satima rada	3,5	5,3	151	6,4	121
Plaće	415.707,00	612.692,00	147	916.603,00	150
Ostali rashodi za zaposlene	54.117,00	87.888,00	162	141.475,00	161
Ukupni rashodi	469.824,00	700.580,00	149	1.058.078,00	151
Prihodi	609.968,00	1.023.977,00	168	1.629.686,00	159
Umanjenje za potpore	0,00	0,00	0	33.333,00	
Prihodi bez potpora	609.968,00	1.023.977,00	168	1.596.353,00	156
Godišnji trošak po zaposlenom	134.235,00	132.185,00	98	165.325,00	125
Godišnji prihod po zaposlenom	174.277,00	193.203,00	111	249.430,00	129

#### **5.5. Nepodmirene obveze na dan 31.12.2018.**

1.	Obveze za pozajmice	250.000,00
2.	Obveze prema dobavljačima	20.154,00
3.	Obveze za neto plaće	60.119,00
4.	Obveze za poreze i doprinose	47.827,00
UKUPNO		378.100,00

#### **Objašnjenje:**

Obveze za pozajmice su obveze za sredstva dobivena od Međimurske županije za predfinansiranje projekata EU. Obveze prema dobavljačima u cijelosti se odnose na obveze prema domaćim dobavljačima i nedospjele su na dan 31.12.2018. godine. Obveze prema zaposlenima čine plaću za prosinac 2018. godine koja je podmirena u siječnju 2019. godine. Obveze za poreze i doprinose po strukturi čine obveze za doprinose za plaću za prosinac

2018., obveze za PDV, obvezu za porez na dobit i doprinos za šume. Obveze za doprinose za plaću i PDV podmirene su u siječnju 2019. godine, a obveza za porez na dobit i doprinos za šume dospijeva u travnju 2019. godine.

## **5.6. Potraživanja na dan 31.12.2018.**

1.	Potraživanja od države	13.020,00
2.	Potraživanja od kupaca	0,00
3.	Ostala potraživanja	1.072.185,00
	<b>UKUPNO</b>	<b>1.085.205,00</b>

### **Objašnjenje:**

Potraživanja od države odnose se na potraživanja za nedospjeli PDV. Potraživanja od kupaca na dan 31.12.2018. godine nema. Ostala potraživanja su potraživanja po projektima EU-projektu RuGeoHeat, RURES, Dinamic Light i EE SUN.

## **5.7. Usporedni pokazatelji uspješnosti poslovanja**

	<b>2016.</b>	<b>2017.</b>	<b>2018.</b>
<b>Ukupni prihodi</b>	609.968,00	1.023.977,00	1.629.686,00
<b>Ukupni rashodi</b>	571.491,00	933.513,00	1.503.271,00
<b>Ekonomičnost poslovanja</b>	<b>1,07</b>	<b>1,10</b>	<b>1,08</b>

	<b>2016.</b>	<b>2017.</b>	<b>2018.</b>
<b>Dugotrajna imovina</b>	17.129,00	40.345,00	126.654,00
<b>Kapital + dugoročne obveze</b>	450.052,00	529.267,00	745.988,00
<b>Koeficijent stabilnosti</b>	<b>0,04</b>	<b>0,08</b>	<b>0,17</b>

	<b>2016.</b>	<b>2017.</b>	<b>2018.</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>	577.088,00	760.500,00	1.107.409,00
<b>Kratkoročne obveze</b>	87.915,00	190.859,00	378.100,00
<b>Koeficijent tekuće likvidnosti</b>	<b>6,56</b>	<b>3,98</b>	<b>2,93</b>

	<b>2016.</b>	<b>2017.</b>	<b>2018.</b>
<b>Prihodi</b>	609.968,00	1.023.977,00	1.629.686,00
<b>Potraživanja</b>	303.435,00	650.957,00	1.085.205,00
<b>Koeficijent obrta potraživanja</b>	<b>2,01</b>	<b>1,57</b>	<b>1,5</b>

	<b>2016.</b>	<b>2017.</b>	<b>2018.</b>
<b>Ukupne obveze</b>	87.915,00	190.859,00	488.883,00
<b>Ukupna imovina</b>	549.217,00	800.845,00	1.234.063,00
<b>Koeficijent zaduženosti</b>	<b>0,15</b>	<b>0,24</b>	<b>0,40</b>

Direktor

Alen Višnjić

